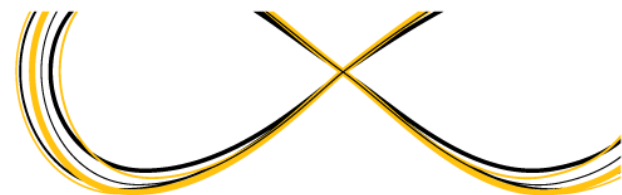




รายงานประจำปี 2554
บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)

“We make
difficult things easy.”



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	1
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	4
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท	9
ปัจจัยความเสี่ยง	23
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	26
รายการระหว่างกัน	43
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	44
งบการเงิน	47
เอกสารแนบท้าย	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท	93
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	97
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2553	98
เอกสารแนบ 4 แบบประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในของบริษัท	100

สารจากประธานกรรมการ

ในช่วงปีที่ผ่านมาต้องยอมรับว่าเป็นปีที่ไม่คาดฝันของประเทศไทยเพราะคงไม่มีใครคิดว่า น้ำจะท่วมกรุงเทพมหานคร เมืองหลวงของประเทศไทยในระดับน้ำที่สูงกว่า 1 เมตร ส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทุกอุตสาหกรรม ทั้ง อุตสาหกรรมรถยนต์, อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมท่องเที่ยว ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงธุรกิจการรับจัดงานด้วย ซึ่งก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมทั้งสิ้น หลายๆ กิจกรรมถึงกลับต้องปิดตัวไป บางธุรกิจก็ต้องใช้เวลาในการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งถ้าจะให้ประเมินความเสียหายจากอุทกภัยครั้งใหญ่นี้ น่าจะมีถึง 2.6 แสนล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นความเสียหายในภาคอุตสาหกรรม และในภาคครัวเรือน

อย่างไรก็ตาม มหาอุทกภัย 2554 ในครั้งนี้ ถึงแม้จะสร้างความสูญเสีย และเสียหายให้กับประเทศ แต่ในวิกฤติ ก็เป็นโอกาส คือ เราได้เห็นถึงพลังความสามัคคี เราได้เห็นถึงคำว่า “จิตอาสา” ได้เรียนรู้ที่จะช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ซึ่ง CMO ได้มีส่วนช่วยเหลือเป็นพลังจิตอาสาด้วยเช่นกัน อาทิ ร่วมบริจาคกระสอบทรายในการทำแนวกันน้ำบริเวณคลองสามวา, ตั้งจุดบริการเครื่องกรองน้ำดื่มสะอาด ณ ศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ราชมั่งคณาภิพาสถาน หัวหมาก, จัดทำอาหารกล่องเพื่อแจกให้ทหาร เป็นต้น อย่างน้อยเหตุการณ์ครั้งนี้เราก็ได้เห็นภาพว่า “คนไทยยังรักกัน”

จากสถานการณ์ที่กล่าวไปข้างต้น ก็ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย แต่เป็นการกระทบรายได้ไม่มากนัก ซึ่งรายได้ไม่ได้หายไปไหน แต่เป็นการเลื่อนการรับรู้ได้จากงานปีโอเอแพร์ 2011 ไปเป็นในช่วงไตรมาส 1 ปี 2555 แทน แม้ว่าสถานการณ์น้ำท่วมจะส่งผลกระทบต่อกิจการ แต่นั่นหมายความว่ายิ่งกระทบ ยิ่งต้องเร่งฟื้นฟู ทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ คิดกลยุทธ์การตลาด เร่งทำโฆษณาและประชาสัมพันธ์กันอย่างเต็มที่ เพื่อกระตุ้นยอดขายที่หดหายไป และจุดนี้เองที่กลับเป็นผลดี และเป็นประโยชน์ให้กับธุรกิจสร้างสรรค์จัดกิจกรรมอีเว้นท์ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งมั่นใจได้ว่าในปี 2555 จะเป็นขุมทองของธุรกิจอีเว้นท์

สำหรับปี 2555 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรใหม่ ครั้งใหญ่ในรอบ 20 ปี เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง โดยใช้งบประมาณ กว่า 150 ล้านบาท ภายใต้แคมเปญ “CMO Moving Forward 2014” โดยชูแนวคิด “Infinite Creative Management” พร้อมประกาศจุดยืนใหม่ว่า บริษัทจะไม่ใช่แค่บริษัทอีเว้นท์ แต่จะเป็นผู้สร้างการสื่อสารครบวงจรด้วยความคิดสร้างสรรค์ บวกกับเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น เพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ในปี 2558

บริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและพนักงานบริษัทฯ ที่ได้ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และสร้างการเจริญเติบโตให้อยู่บนพื้นฐานความสำเร็จได้ในทุกๆ ปี

นายรัตนาวุธ วัชรโรทัย

ประธานกรรมการ

บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในช่วงปีที่ผ่านมา ถ้าหากประเมินตั้งแต่ต้นปี ถือว่าเป็นปีทองของอุตสาหกรรมอีเว้นท์ และปีแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้รับสร้างพาวิลเลียนในงานดังกล่าวถึง 8 พาวิลเลียน คิดเป็นมูลค่ากว่า 270 ล้านบาท ในงานอีเว้นท์ที่ใหญ่แห่งปี อย่างงานบีไอไอแฟร์ 2011 ซึ่งเดิมกำหนดจัดงานในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2554 แต่เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าว ประเทศไทยประสบกับมหาอุทกภัยครั้งใหญ่ ทำให้งานถูกเลื่อนไปจัดในเดือนมกราคม ปี 2555 แทน

เรียกได้ว่า CMO คือ แชมป์ออร์กาไนเซอร์ที่ได้งานสร้างพาวิลเลียนมากที่สุดในงาน และยังได้รับรางวัลถึง 6 รางวัลจากทั้งหมด 11 รางวัล เป็นการสะท้อนให้เห็นถึงขีดความสามารถในการเป็นผู้นำที่จะก้าวสู่ตลาดอาเซียน เป็นที่แน่นอนว่าสถานการณ์น้ำท่วมใหญ่ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อ CMO เท่านั้น ในหลายๆ ธุรกิจ ต่างก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันนี้ ทำให้มั่นใจว่าในปี 2555 ธุรกิจอีเว้นท์ จะมีบทบาทสำคัญในการช่วยฟื้นฟูกิจการของแต่ละอุตสาหกรรม และคาดว่าภาพรวมของอุตสาหกรรมอีเว้นท์จะเติบโต 10% โดยบริษัทฯ เชื่อว่าภาพรวมของภาคเอกชนจะมากกว่าภาครัฐ เพราะว่า ภาครัฐต้องใช้งบประมาณในการฟื้นฟูประเทศหลังจากสถานการณ์น้ำท่วม ขณะที่ภาคเอกชนจะมีการแข่งขันจัดกิจกรรมเพื่อกระตุ้นยอดขายกันมากขึ้น ซึ่งจะเห็นว่าเริ่มแข่งขันกันมาตั้งแต่ต้นปี

นอกจากนี้ ในปี 2555 ยังนับเป็นนิมิตหมายที่ดีที่บริษัทฯ ประกาศรีแบรนด์ครั้งใหญ่ในรอบ 20 ปี ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ภายใต้แนวคิด “Infinite Creative Management” เริ่มตั้งแต่เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิม “ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์” มาเป็น “ซีเอ็มโอ” เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในระยะยาวของบริษัท ที่จะบริษัท ที่สื่อสารด้วยความคิดสร้างสรรค์ แทนจำกัดตัวเองเฉพาะงานอีเว้นท์ พร้อมทั้งจะรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยปีนี้บริษัทฯ ตั้งเป้าเติบโต 10% หรือมีรายได้ประมาณ 1,000 ล้านบาท และจะเติบโตมีรายได้ 2,000 ล้านบาทภายในปี 2557

สำหรับแผนงานในปี 2555 บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนประมาณ 50 ล้านบาท ในบริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มศักยภาพเตรียมบุกตลาด Entertainment เพิ่มมากขึ้น ซึ่ง พีเอ็ม เซ็นเตอร์ เป็นบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจเป็นศูนย์บริการด้านอุปกรณ์ครอบคลุมทุกประเภทตั้งแต่ ระบบเสียง ระบบแสง ระบบภาพ และเทคนิคพิเศษต่างๆ โดยผลงานที่ทำมีหลายประเภท อาทิเช่น การจัดคอนเสิร์ต,การจัด Sport Event, จัดการประกวด รวมถึงผลิตรายการโทรทัศน์

ทั้งนี้ ผลงานที่ผ่านมาที่ตอกย้ำความเป็น Creative Management ซึ่งได้สร้างชื่อเสียงทั้งในระดับชาติและระดับสากล อาทิ เป็นผู้จัดงานวัฒนธรรมทอง แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ 84 พรรษา มหาราชฯ,งานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ จังหวัดเชียงใหม่ ,งาน Home Pro Expo และงาน Motor Expo เป็นต้น

ทั้งหมดนี้ เป็นเพียงส่วนหนึ่งที่เราทำ และ หนึ่งในงานที่เราภาคภูมิใจมากที่สุด คือ การจัดฉาย Mapping บนกำแพงพระบรมมหาราชวัง ความยาวกว่า 200 เมตร ครั้งแรกในโลก เนื่องในโอกาสเฉลิมฉลองพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมีพระชนมายุครบ 84 พรรษา

ตลอดเส้นทาง กว่า 20 ปี กับการเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานอีเว้นท์ เราถือว่าเราประสบความสำเร็จและมีผลงานดี ๆ ออกมามากมาย ทั้งระดับชาติและระดับสากล แต่ทุกวันนี้จะเห็นว่าโลกเปลี่ยนแปลงไป

อย่างมาก ธุรกิจอีเว้นท์มีการแข่งขันสูงขึ้นมาก ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมมีความมั่นใจว่าจะนำพาบริษัทให้สร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โปร่งใส และสร้างชื่อเสียงให้สมกับความเป็นผู้นำตลาดด้าน Crative Mangement ไว้อย่างต่อเนื่องตลอดไป

นายเสริมคุณ คุณาวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2534 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2546 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงาน (Event Management)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2546 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2546 ที่ประชุมมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 59 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 91 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการจัดสรรและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 44,500,000 หุ้น จัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 876,000 หุ้น (แต่จำหน่ายได้จริงเพียง 709,900 หุ้น) และจัดสรรและเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 45,790,100 หุ้น (รวมหุ้นที่จัดสรรเพื่อเสนอขายต่อประชาชน ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 45,624,000 หุ้น และหุ้นที่เหลือจากการจำหน่ายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 166,100 หุ้น) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) โดยหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ประชาชนในครั้งนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.52 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป

ต่อมาวันที่ 14 ธันวาคม 2554 มติที่ประชุมวิสามัญประจำปี2554 ให้บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) มีสำนักงานตั้งอยู่ที่

1471 ทาวน์ อิน ทาวน์ ซอย 3/2 ลาดพร้าว 94 ถนนลาดพร้าว

แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

เลขทะเบียนบริษัท บมจ. 0107546000458

โทรศัพท์ 0-2559-0505, 0-2559-2070 (17 คู่สาย)

โทรสาร 0-2559-2069

Homepage <http://www.cmo-group.com>

2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย โดยมีบริษัทย่อยที่ร่วมลงทุนดังนี้

บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจด้านให้บริการเช่าอุปกรณ์เพื่อการจัดงานกิจกรรมต่างๆ

ทุนที่ชำระแล้ว 135 ล้านบาท

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 4/18-19 หมู่ที่ 11 ถนนนวลจันทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240

Homepage <http://www.pmcenter.co.th>

บริษัท ดี อายส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจให้บริการด้านการผลิตสื่อเพื่อการนำเสนอ

ทุนที่ชำระแล้ว 15 ล้านบาท

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1603 ซอยลาดพร้าว 94 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กทม. 10310

Homepage <http://www.theeyes.co.th>

บริษัท เวิร์คแมนชิฟ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด

(เปลี่ยนชื่อจาก บจ. ซีเมกซ์ เอ็กซิซิชั่น เมื่อวันที่ 11 ส.ค. 2552)

ประเภทธุรกิจให้บริการออกแบบ ตกแต่งประกอบ ก่อสร้าง ป้ายโฆษณาและงานโครงสร้าง และ ตกแต่งพื้นที่สำหรับงานแสดงสินค้า หรืองานนิทรรศการ

ทุนที่ชำระแล้ว 3 ล้านบาท

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1471 ซอยลาดพร้าว 94 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กทม. 10310

Homepage <http://www.wms.in.th>

Bayon CM Organizer Co.,Ltd.

ประเภทธุรกิจให้บริการการจัดงานแสดง การจัดประชุม สัมมนาและนิทรรศการในประเทศกัมพูชา

ทุนที่ชำระแล้ว 178,250 บาท

สำนักงานตั้งอยู่ที่ No.3, Street 446, Sangkat Tonle Bassac, Khan Chamcar Mon, Phnom Penh City, Cambodia

Homepage <http://www.bayoncm.com>

บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด

ประเภทธุรกิจให้บริการด้านงานระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับการจัดงานทุกประเภท

ทุนที่ชำระแล้ว 2,000,000 บาท

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 252 ซ.อยู่เจริญ 29 ถ.รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง

กรุงเทพมหานคร 10320

Homepage <http://www.expotech.co.th>

บริษัท เซ็ทอัพ โซลูชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ ระบบภาพ แสงเสียงและเทคนิคพิเศษ

ทุนที่ชำระแล้ว 200,000 บาท (ถือหุ้นโดย บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด)

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1603 ซ.ลาดพร้าว 94 ถ.ลาดพร้าว แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง

กรุงเทพมหานคร 10310

3. ข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการรับฝากหลักทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
Homepage	:	http://www.tsd.com
โทรศัพท์	:	0-2229-2800 , 0-2654-5599
โทรสาร	:	0-22359-1259

4 ข้อมูลผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 อาคารว่องวานิช ตึกB ถ. พระราม9, เขตห้วยขวาง, กรุงเทพฯ 10320
Homepage	:	http://www.ans.com
โทรศัพท์	:	0-2645-0107-9
โทรสาร	:	0-2645-0110

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สรุปข้อมูลทางการเงินของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และ งบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

ผลการดำเนินงาน:	งบการเงินเฉพาะบริษัท					งบการเงินรวม			
	2550	2551	2552	2553	2554	2551	2552	2553	2554
รายได้จากการให้บริการ	529,571	557,403	495,857	572,829	531,648	791,798	741,410	869,574	819,687
รายได้รวม	569,586	576,458	498,999	604,404	538,896	803,063	743,690	872,046	822,281
ต้นทุนการให้บริการ	446,032	514,894	412,670	474,136	470,894	665,074	606,476	668,658	648,153
กำไรขั้นต้น	83,539	42,508	83,187	98,693	60,754	126,724	134,934	200,916	171,534
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	65,296	63,475	56,573	62,595	104,901	132,294	114,880	132,993	179,457
ดอกเบี้ยจ่าย	4,770	8,811	10,525	11,624	12,907	11,718	12,897	14,487	16,204
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	48,079	(10,722)	(51,606)	48,617	(30,174)	(14,039)	(5,603)	41,786	(34,826)
ฐานะทางการเงิน:									
สินทรัพย์รวม	463,415	465,670	461,226	642,874	509,155	539,746	570,890	727,646	710,275
หนี้สินรวม	191,965	219,942	267,104	400,135	324,327	287,567	322,894	436,176	414,012
ส่วนของผู้ถือหุ้น	271,450	245,728	194,122	242,739	184,828	252,179	247,996	291,470	296,263
อัตราส่วนทางการเงิน:									
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	15.77	7.63	16.78	17.22	11.43	16.00	18.20	23.11	20.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	3.44	-3.76	-7.98	11.82	-5.70	-0.70	1.31	8.39	-0.97
อัตรากำไรสุทธิ(%)	8.44	-1.86	-10.34	8.49	-5.40	-1.75	-0.75	4.30	-4.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	18.43	-4.15	-23.47	22.25	-14.11	-5.25	-2.24	12.97	-13.52
กำไรสุทธิต่อหุ้น(บาท)	0.32	-0.07	-0.34	0.32	-0.20	-0.11	-0.06	0.25	-0.26
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.23	0.78	0.93	0.87	0.89	0.84	1.01	0.75	0.94
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.71	0.90	1.38	1.65	1.75	1.14	1.30	1.50	1.40

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน
ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				งบการเงินรวม			
	2551	2552	2553	2554	2551	2552	2553	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง:								
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.78	0.93	0.75	0.89	0.84	1.01	0.87	0.94
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	3.40	3.05	3.42	7.70	4.03	3.75	8.29	3.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	105.91	117.98	105.33	46.78	89.36	95.98	43.42	111.74
อัตราส่วนความสามารถในการหาทำกำไร:								
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	7.63	16.78	23.11	11.43	16.00	18.20	17.23	20.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	-3.76	-7.98	7.81	-8.30	-0.70	1.31	6.30	-0.97
อัตรากำไรสุทธิ(%)	-1.86	-10.34	4.01	-5.40	-1.75	-0.75	8.04	-4.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	-4.15	-23.47	12.97	-14.11	-5.25	-2.24	22.25	-13.52
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน:								
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	-2.31	-11.14	5.39	-5.24	-2.59	-1.01	8.80	-5.53
อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	1.24	1.08	1.34	0.97	1.48	1.34	1.09	1.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน:								
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.90	1.38	1.50	1.75	1.14	1.30	1.65	1.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	-0.22	-3.46	4.86	-1.34	0.49	1.05	5.82	-0.33
อัตรากำไรจ่ายปันผล(%)	-	-	80.00	0.00	-	-	63.00	0.00

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1) ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจการให้บริการสร้างสรรค์และบริหารจัดการงาน (Event Management Business)

1.1 การบริการงานด้านกิจกรรมส่งเสริมการตลาด

การจัดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขาย จัดว่าเป็นเครื่องมือสื่อสารทางการตลาด (Marketing Communication Tool) ที่น่าสนใจ เนื่องจากเป็นสื่อที่สามารถสร้างมูลค่าให้กับตัวผลิตภัณฑ์ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยทั่วไป ลักษณะการให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาด และการส่งเสริมการขาย จะมีความแตกต่างจากงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ เนื่องจากการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขายเป็นการสื่อสารทางการตลาดของลูกค้ารายใดรายหนึ่ง โดยเฉพาะที่ต้องการจัดกิจกรรมขึ้นมาเพื่อสื่อสารกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ทั้งนี้งานที่จัดจะมีความหลากหลายและแตกต่างกันออกไป ซึ่งจะขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของลูกค้าว่า ต้องการจะส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์หรือสินค้า หรือต้องการแนะนำสินค้าหรือบริการใหม่ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมอื่นๆ ที่ลูกค้าจัดขึ้นเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย ลูกค้าหรือตัวแทนจำหน่าย อันได้แก่ การจัดทำเรื่องในเทศกาลพิเศษขึ้นในรูปแบบการสัมมนา และงานบันเทิง เป็นต้น โดยส่วนใหญ่ กิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขายจะเป็นงานลักษณะสั้นๆ เน้นการมีส่วนร่วมของผู้เข้าร่วมงาน และการสร้างภาพพจน์ที่ดีและความประทับใจให้แก่ผู้เข้าร่วมงาน นอกจากนี้ สถานที่ที่ใช้ในการจัดกิจกรรมก็จะแตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับแนวคิดการส่งเสริมการตลาดของสินค้าหรือบริการแต่ละประเภท เช่น ถ้าหากต้องการเปิดตัวสินค้าที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นวัยรุ่น ก็อาจจัดงานในบริเวณที่มีวัยรุ่นสัญจรไปมาจำนวนมากเช่น ย่านช้อปปิ้งของวัยรุ่น โรงภาพยนตร์ และห้างสรรพสินค้าใจกลางเมือง เป็นต้น

ผลงานการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่โดดเด่นของบริษัทฯ ในปี 2554 ที่ผ่านมา ได้แก่

- Motor Show & Motor Expo 2011
- งาน Home Pro Expo 2011
- เปิดตัวรถยนต์ Honda Brio
- นิทรรศการปีโตรเลียมและปิโตรเคมี
- พิธีเปิดพิพิธภัณฑ์ฟาร์มโชคชัย
- งานเปิดตัว iPhone 4s
- Nissan Motor Expo 2011
- อาคารนิทรรศการต่างๆ ภายในงาน BOI Fair 2011 อาทิเช่น Thailand Pavilion, PTT, Honda, Panasonic, Michelin, Kubota, Daikin, Sony
- Seacon Bangkae Sales Launch

1.2 การจัดกิจกรรมประเภทงานบันเทิงสาธารณะและกิจกรรมพิเศษ (National & Public Event)

การจัดกิจกรรมประเภทงานบันเทิงสาธารณะให้กับลูกค้า เพื่อส่งเสริมการขายในรูปแบบเฉพาะของแต่ละประเภทสินค้า การจัดงานให้กับลูกค้าส่วนราชการ ในการทำตามนโยบายรัฐบาล หรือเป็นกิจกรรมของกระทรวงนั้นๆ เอง เป็นกิจกรรม

เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าร่วมในกิจกรรมได้เป็นจำนวนมาก โดยจะเป็นการจัดงานขนาดใหญ่ มีรูปแบบงานหลากหลายรวมอยู่ด้วยกัน จำนวนวันในการจัดกิจกรรมหลายวัน ซึ่งกิจกรรมประเภทนี้อาจจะเป็นได้ทั้งกิจกรรมพิเศษเฉพาะช่วงหรือเทศกาลในปีนั้น หรือกิจกรรมที่มีการจัดเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้งานบันเทิงสาธารณะในรูปแบบของการนับจ้างแล้ว ยังมีกิจกรรมบันเทิงสาธารณะที่บริษัทเป็นเจ้าของ แนวความคิดและรูปแบบเองโดยการพัฒนางานบันเทิงประเภทต่างๆ ที่มีศักยภาพพยายามจัดรูปแบบงานให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ที่จะเข้ามาเป็นผู้สนับสนุนการจัดงาน (Sponsor) ประสานไปกับความบันเทิงที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งการริเริ่มเป็นเจ้าของงานของบริษัทนี้ ได้กระทำอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้แก่บริษัท

ผลงานที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2554 ที่ผ่านมา ได้แก่

- วัฒนธรรมทองแห่งกรุงรัตนโกสินทร์ 84 พรรษา มหาราชา
- นิทรรศการนิทรรศ รัตนโกสินทร์

1.3 ธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงานศิลปะและวัฒนธรรม (Art, Culture & Entertainment: ACE)

การจัดกิจกรรมศิลปะ วัฒนธรรม และ ความบันเทิง มีทั้งการจัดกิจกรรมการแสดงของหน่วยงานราชการ และ หน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดงานเพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมของไทย และนำเสนอความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ โดยอาศัยแนวคิดในการนำเสนอที่แปลกใหม่ เน้นความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์ และมีการใช้สื่อและอุปกรณ์ที่ทันสมัยประกอบการนำเสนอ ทำให้งานแสดงมีความน่าสนใจ และสมจริง ซึ่งจะสร้างความประทับใจให้แก่กลุ่มผู้เข้าชมงาน ในการจัดการแสดงศิลปะ วัฒนธรรม และ ความบันเทิง บริษัทฯจะเน้นการสร้าง กระบวนการที่ใช้ในการสื่อสารระหว่างผู้จัดงานและกลุ่มผู้เข้าชมโดยการออกแบบแนวคิดของงานแสดง การวางแผนงาน แสดง การคัดเลือกนักแสดงนำ การจัดสร้างและตกแต่งงานแสดง การควบคุมและบริหารงานแสดง และการออกแบบ บริเวณพื้นที่จัดงานแสดง การจัดการแสดงประเภทต่างๆทั้งจากในและต่างประเทศ โดยจะคำนึงถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดงานของลูกค้าด้วยเสมอ

นอกจากการรับจัดงานให้แก่ลูกค้าแล้ว บริษัทฯยังได้ริเริ่มในการเป็นผู้จัดงานบันเทิงประเภทต่างๆ โดยเน้นการเป็นเจ้าของงาน พัฒนางานบันเทิงประเภทต่างๆ ที่มีศักยภาพ โดยพยายามจัดรูปแบบงานให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ที่จะเข้ามาเป็นผู้สนับสนุนการจัดงาน (Sponsor) ประสานไปกับความบันเทิงที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งการริเริ่มเป็นเจ้าของงานของบริษัทนี้ ได้กระทำอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้แก่บริษัท

ผลงานที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2554 ที่ผ่านมา ได้แก่

- นิทรรศการนามไร้รูป
- ศิลปะประดับเมือง
- พิธีมอบรางวัลจิตรกรรมหุ่นทอง

1.4 การบริการการจัดแสดงงานนิทรรศการ

การจัดงานนิทรรศการเป็นการจัดงานที่ผู้ชมงานหรือลูกค้าจะสามารถเข้าชม หรือพิจารณาสิ่งต่างๆที่จัดแสดงได้อย่างใกล้ชิด และมีเวลาในการชมงานอย่างเต็มที่ บริษัทฯมีหน้าที่สร้างกระบวนการที่ใช้ในการสื่อสารระหว่าง

ลูกค้าและผู้ชมงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การออกแบบบริเวณพื้นที่จัดงาน การสร้างบรรยากาศด้วยแสง สี และเสียง และการแสดง, การนำเทคนิคต่างมาประกอบในการจัดแสดง เช่น Ghost Effect หรือ Hologram , การใช้เทคนิคจอแบบพาโนรามา เป็นต้น การจัดงานนิทรรศการสามารถประยุกต์ใช้ได้ทั้งการจัดแสดงทางการค้า การจัดแสดงทางด้านความรู้หรือศิลปะ วัฒนธรรม รวมถึงการจัดงานนิทรรศการในโอกาสพิเศษ

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายขอบเขตของธุรกิจการให้บริการจัดนิทรรศการไปสู่งานจัดแสดงในพิพิธภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นการจัดงานนิทรรศการประเภทนิทรรศการถาวร โดยได้เพิ่มบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานพิพิธภัณฑ์ ซึ่งผลงานที่ผ่านมาได้แก่ พิพิธภัณฑ์ธนาคารไทย พิพิธภัณฑ์ Angkor National Museum และ พิพิธภัณฑ์ขนส่งทางน้ำเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ตกแต่ง เป็นต้น

ผลงานการจัดนิทรรศการนิทรรศการถาวรประเภทพิพิธภัณฑ์ และงานนิทรรศการชั่วคราวที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2554 ที่ผ่านมาได้แก่

- BBL Money Expo 2011
- Nokia Mobile Expo 2011
- PTT : GISMO Exhibition & Conference
- นิทรรศการเฉลิมพระเกียรติ 3 พระองค์ ราชพฤกษ์
- งานปรับปรุงพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติ
- พิพิธภัณฑ์ศาลปกครอง
- งานปรับปรุงหอคำหลวง
- TOYOTA Royal Flora

1.5 ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการประชุมสัมมนา (Meeting, Incentive, Convention & Exhibition: MICE)

การบริหารจัดการประชุมสัมมนานั้น บริษัทฯจะรับฟังวัตถุประสงค์ในการจัดงานของลูกค้า แล้วบริษัทฯ จะพัฒนา แนวคิดใน การนำเสนอ และกลยุทธ์ในการจัดงานที่เหมาะสมให้กับลูกค้า และให้บริการแบบครบวงจร (Turnkey Event Management) โดยบริษัทฯจะดูแลในทุกๆส่วนของงาน เริ่มตั้งแต่การให้การต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุม การทำป้ายต้อนรับในบริเวณที่จะจัดงาน การออกแบบและตกแต่งห้องจัดงานสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม การจัดงานเลี้ยงต้อนรับ การจัดหางานแสดงประเภทต่างๆ และงานเลี้ยงอำลาสำหรับผู้มาร่วมงาน รวมไปถึงการประชาสัมพันธ์งานประชุม

ผลงานที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2554 ที่ผ่านมาได้แก่

- การประชุมเมืองต้นแบบเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- Honda Dealer conference
- TCEB Connection Plus 2011
- DKSH Dealer Conference 2011

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจการให้บริการผลิตสื่อสำหรับการนำเสนอ (Presentation Media)

ปัจจุบันธุรกิจให้บริการอุปกรณ์และบริการสาธารณูปโภค (Equipment & Utilities service) สำหรับการจัดการกิจกรรมการแสดงและการนำเสนอ อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ **บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด (“พีเอ็ม”)**

การให้บริการจะทำการจัดหาและ อำนวยความสะดวกในการใช้งานอย่างครบวงจรสำหรับอุปกรณ์การจัดการกิจกรรมการแสดง (Production Management Solutions) และสาธารณูปโภค โดยการให้บริการจะครอบคลุมตั้งแต่การให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับชนิดของอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับการใช้งาน การให้บริการติดตั้งและการดำเนินการในการใช้งานอุปกรณ์ รวมถึงการประสานงานที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำ เพื่อให้การจัดงานนั้นๆ ประสบความสำเร็จด้วยดี

ปัจจุบันการให้บริการอุปกรณ์สำหรับการจัดการกิจกรรมการแสดง ให้บริการในอุปกรณ์หลัก 4 ประเภท คือ

- อุปกรณ์เกี่ยวกับภาพ (Image) เช่น เครื่องฉายภาพ (Projector), จอภาพ (Screen), พาโนรามา (Panorama), ทีวี/ วีดีโอวอลล์ (TV/VDO Wall), โปรเจกชันวอลล์ (Projection Wall), พลาสมา (Plasma), ซีเนอน (Xenon) และ Led Screen
- อุปกรณ์เกี่ยวกับแสง (Lighting) เช่น ระบบแสงแบบคอนเวนชัน (Convention Lighting), ระบบแสงกลางแจ้ง (Outdoor Lighting) ระบบแสงสำหรับงานคอนเสิร์ต (Concert Lighting) และระบบแสงสำหรับการจัดแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibit Lighting)
- อุปกรณ์เกี่ยวกับเสียง (Pro Audio) สำหรับการจัดการประชุม, งานเปิดตัวสินค้า และงาน Light & Sound
- อุปกรณ์เกี่ยวกับเอฟเฟกต์ (Effect) เช่น การใช้แสงเลเซอร์, อุโมงค์น้ำ, จอน้ำ (Water Screen) และน้ำพุในระบบ Straight, Skirt และ Circle สำหรับการบริการทางด้านสาธารณูปโภคในการจัดงานจะเน้นไปที่ระบบไฟฟ้าเป็นหลัก

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจให้บริการอุปกรณ์สำหรับจัดงานแสดงและนำเสนอ (Presentation Equipment)

ปัจจุบันธุรกิจให้บริการผลิตสื่อสำหรับการนำเสนออยู่ภายใต้การดำเนินงานของ **บริษัท ดิอายส์ จำกัด (“ดิอายส์”)** ดิอายส์ให้บริการที่เกี่ยวกับการผลิตสื่อสำหรับการนำเสนอสำหรับการจัดการกิจกรรมการแสดงและการนำเสนอแบบครบวงจร โดยครอบคลุมตั้งแต่การให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับการเลือกชนิดของสื่อที่เหมาะสมกับงานนำเสนอแต่ละประเภท การเลือกชนิดของอุปกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับการนำเสนอ การออกแบบสื่อสำหรับการนำเสนอ และการดูแลงานทางด้านกรติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการนำเสนอทั้งภาพ แสง เสียงและเอฟเฟกต์ ดิอายส์ให้บริการผลิตสื่อสำหรับการนำเสนอสำหรับการแนะนำและเปิดตัวสินค้าเพื่อทำให้กลุ่มเป้าหมายของสินค้าเกิดความเข้าใจและการรับรู้เกี่ยวกับตัวสินค้าได้มากขึ้น และสื่อสำหรับการนำเสนอสำหรับการแนะนำและประชาสัมพันธ์องค์การเพื่อก่อให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อองค์กร สื่อสำหรับการนำเสนอที่ผลิตขึ้นจะถูกนำไปใช้ทั้งในกิจกรรมการแสดงสินค้าและนิทรรศการ กิจกรรมการตลาดและการส่งเสริมการขาย กิจกรรมบันเทิงสาธารณะ และกิจกรรมการประชุมในระดับนานาชาติ ปัจจุบันดิอายส์ให้บริการผลิตสื่อสำหรับการนำเสนออยู่ 4 ประเภท คือ

- สื่อประเภทมัลติมีเดีย (Multimedia) ซึ่งเป็นการใช้สื่อทางภาพและเสียงที่หลากหลายทั้งจาก Slide Projector, Video Projector, Computer Graphic, Midi Sequencer, Light, Sound and Laser Effect ระบบไฟฟ้าต่างๆ รวมไปถึงพลุ และน้ำพุด้วยระบบ Synchronize จากการทำงานที่ควบคุมจากจุดเดียวโดยใช้ Datation Trax เพื่อนำเสนอเรื่องราวให้น่าตื่นเต้นและสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ชม

- สื่อประเภทวิดีโอ (Video Presentation) ซึ่ง**ดิอา यसส์** จะให้บริการออกแบบและผลิตสื่อวิดีโอโดยการนำเทคนิคในการผลิตที่ทันสมัยเช่น Matrox Speed Laser มาใช้เพื่อทำให้งานที่ผลิตได้มีความสวยงามและคมชัด
- สื่อประเภทคอมพิวเตอร์กราฟิก (Computer Graphic) ซึ่งเป็นรูปแบบใหม่ของสื่อสำหรับการนำเสนอซึ่งจะจัดทำด้วยระบบ Interactive Computer และมีการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์กราฟิกเช่น 3-d max, 3d-studio, Illustration และ Photoshop มาใช้เพื่อให้งานที่ผลิตได้มีความสวยงาม และน่าตื่นตาตื่นใจ
- สื่อโฆษณาสำหรับการออกอากาศทางโทรทัศน์ (TV Spot) การผลิตสื่อทางด้าน TV Spot ของดิอา यसส์ เป็นการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์นำสมัยพร้อมทั้งนำคอมพิวเตอร์กราฟิกมาประกอบพร้อมทีมงานตัดต่อที่มีประสบการณ์พร้อมให้คำปรึกษาและให้บริการลูกค้าได้อย่างตรงตามความต้องการ

4. ลักษณะการประกอบธุรกิจทางด้านงานออกแบบและตกแต่งโครงสร้าง

ธุรกิจให้บริการด้านงานออกแบบและตกแต่งโครงสร้างอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เวิร์คแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด (เวิร์คแมน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เวิร์คแมนให้บริการเกี่ยวกับการออกแบบและตกแต่งสำหรับงานแสดงสินค้าหรืองานนิทรรศการ ทั้งนิทรรศการประเภทชั่วคราว และ ประเภทถาวร โดยครอบคลุมตั้งแต่การให้คำแนะนำ ปรึกษา สำรวจ ให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างและการตกแต่ง เลือกชนิดของอุปกรณ์และดูแลงานตั้งแต่ติดตั้ง ช่วงเวลางานแสดงจริง จนกระทั่งรื้อถอน ทั้งในกิจกรรมการจัดแสดงสินค้าและนิทรรศการ กิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขาย กิจกรรมบันเทิงสาธารณะ และกิจกรรมการประชุมระดับนานาชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบัน เวิร์คแมนให้บริการ 2 ประเภทหลัก คือ

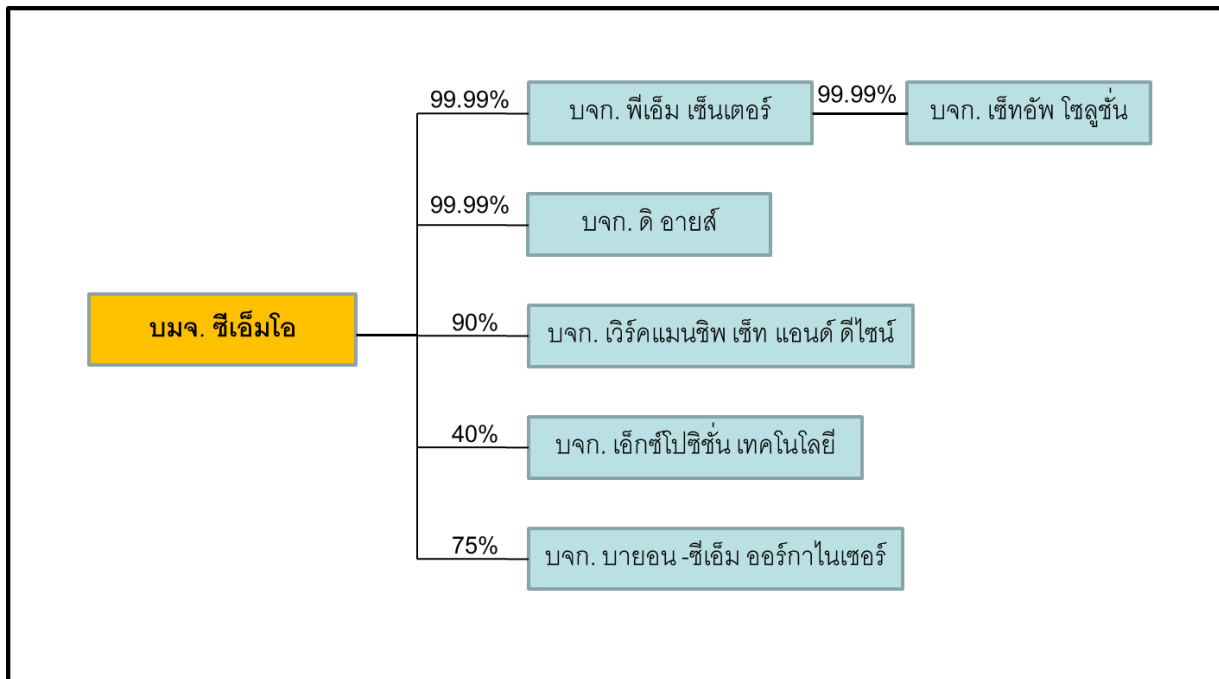
- 4.1 บริการก่อสร้าง ตกแต่ง ออกแบบ สำรวจ งานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาทิ นิทรรศการในสเกลงานขนาดเล็กไปจนถึงงานออกแบบ ก่อสร้าง และตกแต่งงานก่อสร้างขนาดใหญ่ (Pavilion) โดยมีความพิเศษของเทคนิคก่อสร้างที่ใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยมาช่วยในการก่อสร้างและเน้นระบบงานก่อสร้างที่ทันสมัย รวมไปถึงการตกแต่งบรรยากาศบริเวณโดยรอบให้มีความสอดคล้องกลมกลืน ทำให้องค์ประกอบโดยรวมที่เกี่ยวข้องกับงานโครงสร้างนั้นๆ สร้างความประทับใจมากกว่างานก่อสร้างโครงสร้างเพียงอย่างเดียว มีนโยบายให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 4.2 บริการให้เช่าอุปกรณ์ตกแต่งงานโครงสร้าง เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์โครงสร้างสำเร็จรูป ตัวอย่างเช่น โต๊ะและเก้าอี้ อุปกรณ์ประกอบฉากต่างๆ อุปกรณ์ตกแต่งบูธนิทรรศการ โซฟาและเฟอร์นิเจอร์ที่มีลักษณะของการดีไซน์ที่ทันสมัย รวมไปถึงโครงสร้างสำเร็จรูป เช่น งานพื้นสำเร็จรูป อุปกรณ์โครงสร้างและนั่งร้านเพื่องานนิทรรศการหรืองานแสดงสินค้า

5. ธุรกิจการให้บริการระบบสาธารณูปโภค (Utility Service)

ธุรกิจการให้บริการระบบสาธารณูปโภค (Utility Service) อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด (เอ็กซ์โป เทคโนโลยี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว **เอ็กซ์โป เทคโนโลยี** เป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค อาทิเช่น บริการต่อระบบไฟฟ้า ระบบท่อน้ำ ระบบท่อลม และระบบการเดินสายส่งสัญญาณต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการจัดงาน EVENT นอกจากนี้ **เอ็กซ์โป เทคโนโลยี** ยังเป็นผู้ให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคทุกประเภทอย่างเป็นทางการในส่วนของอาคารชาเลนเจอร์ เมืองทองธานี ด้วย

2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

Shareholding Structure of the Group Company (Last Checked: December 31, 2011)



รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
บจก. พีเอ็ม เซ็นเตอร์	ให้บริการอุปกรณ์สำหรับการจัดงานแสดงและการนำเสนอ	หุ้นสามัญ	1,349,991	99.99
บจก. ดิอายส์	ให้บริการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนอ	หุ้นสามัญ	149,918	99.95
บจก. ซีเม็กซ์ เอ็กซ์บิชั่น	ออกแบบก่อสร้าง ตกแต่งงานแสดงสินค้าและงานนิทรรศการ	หุ้นสามัญ	2,700	90.00
บจก. เอ็กซ์บิชั่น เทคโนโลยี	ให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าและระบบสาธิตอุปกรณ์ในการจัดกิจกรรม	หุ้นสามัญ	20,000	40.00
บจก. บายอน ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชัน	รับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการและงานบันเทิง	หุ้นสามัญ	750	75.00
บจก. เซ็ทอัพ โซลูชัน (โดย บจ.พีเอ็ม เซ็นเตอร์)	ให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบภาพ เสียง และเทคนิคพิเศษ	หุ้นสามัญ	1,997	99.99
กิจการร่วมค้า ดรีมบ็อกซ์ และ ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชัน	จัดการแสดงละครเพลง	หุ้นสามัญ		50.00

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด (“พีเอ็ม”)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	135 ล้านบาท
ประเภทของธุรกิจ	ให้บริการเช่าอุปกรณ์สำหรับการจัดการแสดงและการนำเสนอ (Equipment Rental) เช่น อุปกรณ์เกี่ยวกับภาพ (Image) อุปกรณ์เกี่ยวกับแสง (Lighting) อุปกรณ์เกี่ยวกับเสียง (Pro Audio) และอุปกรณ์เกี่ยวกับเอฟเฟคต์ (Effect)

บริษัท ดิอายส์ จำกัด (“ดิอายส์”)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.945 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	15 ล้านบาท
ประเภทของธุรกิจ	ให้บริการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนอ (Presentation Media) เช่น สื่อประเภทมัลติมีเดีย (Multimedia) สื่อประเภทวิดีโอ (Video) สื่อประเภทคอมพิวเตอร์กราฟฟิก (Computer Graphic) และสื่อประเภทมัลติวิดีโอ (Multivideo)

บริษัท เวิร์คแมนชิฟ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บจ. ซีเมกซ์ เอ็กซ์ซิชั่น เมื่อวันที่ 11 ส.ค. 2552)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วน การถือหุ้น	บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	3 ล้านบาท
ประเภทของธุรกิจ	ให้บริการให้บริการออกแบบ ตกแต่งประกอบ ก่อสร้าง ป้าย โฆษณาและงานโครงสร้าง และ ตกแต่งพื้นที่สำหรับงานแสดง สินค้า หรืองานนิทรรศการ

Bayon CM Organizer Co.,Ltd. ("Bayon CM ")

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วน การถือหุ้น	บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
ทุนจดทะเบียน (บาท)	178,250 บาท
ประเภทของธุรกิจ	ให้บริการให้บริการจัดงานแสดง การจัดประชุม สัมมนา และ นิทรรศการ ในประเทศกัมพูชา

บริษัท เซ็ทอัพ โซลูชั่น จำกัด ("Set Up")

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วน การถือหุ้น	บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	200,000 บาท
ประเภทของธุรกิจ	ประเภทธุรกิจให้บริการด้านดนตรีและจัดการศิลปินอย่างครบ วงจร

บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด ("เอ็กซ์โป-เทค")

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วน การถือหุ้น	บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	5 ล้านบาท
ประเภทของธุรกิจ	ให้บริการด้านงานระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อกับการจัด งานทุกประเภท

3)โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย

ตารางจำแนกรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ระหว่างปี 2551-2554

ประเภทของรายได้ Type of revenue	2551 / 2008		2552 / 2009		2553 / 2010		2554 / 2011	
	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%
รายได้จากการให้บริการ บริหารการจัดงาน Revenue from event management business	566.63	63.02%	503.91	63.56%	572.83	60.21%	528.84	58.78%
รายได้จากการให้บริการ ทางด้านอุปกรณ์ Revenue from equipment rental business	230.19	25.60%	258.54	32.61%	325.63	34.23%	313.47	34.84%
รายได้จากการให้บริการ ทางด้านการผลิตสื่อสำหรับนำเสนอ Revenue from presentation media production business	39.95	4.44%	21.68	2.73%	33.38	3.51%	48.89	5.43%
รายได้จากการออกแบบ ตกแต่ง และก่อสร้าง Revenue from design, decoration and construction	62.39	6.94%	8.64	1.09%	10.74	1.13%	5.09	0.57%
รายได้จากธุรกิจดนตรีและบริหาร ศิลป์ Revenue from musical and activity	-	-	-	-	8.83	0.93%	3.48	0.39%
รวม (Total)	899.16	100%	792.77	100%	951.41	100%	899.77	100%

ตารางจำแนกรายได้ของบริษัทฯตามประเภทลูกค้า ระหว่างปี 2551 -2554

รายได้ของบริษัท Company's revenue	2551 / 2008		2552 / 2009		2553 / 2010		2554 / 2011	
	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%
บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน) CM Organizer Public Company Limited								
- รายได้จากภาครัฐ Revenue from government sector	285.19	49.47%	289.87	58.09%	225.39	39.26%	166.43	30.88%
- รายได้จากภาคเอกชน Revenue from private sector	272.22	47.22%	205.99	41.28%	347.44	60.51%	365.22	67.77%
- รายได้อื่น Other revenue	11.48	1.99%	3.14	0.63%	1.33	0.23%	7.25	1.35%
- กำไรจากการรับรู้เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้ส่วนเสีย/รายได้เงินปันผล Profit from Investment Sharing Method/Dividend	7.57	1.31%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รวมรายได้ (Total)	576.46	100%	499.00	100%	574.16	100%	538.90	100%

ตารางจำแนกโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯตามประเภทการให้บริการ ระหว่างปี 2551 -2554

รายได้ของบริษัท Company's revenue	2551 / 2008		2552 / 2009		2553 / 2010		2554 / 2011	
	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%	มูลค่า (ล้านบาท) Amount (MB.)	%
บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน) CM Organizer Public Company Limited								
- รายได้จากงานส่งเสริมการตลาด และส่งเสริมการจำหน่าย Revenue from corporate marketing events	152.86	26.52%	169.87	34.04%	219.75	38.27%	200.85	37.27%
- รายได้จากงานบันเทิงสาธารณะ Revenue from public events	75.93	13.17%	151.01	30.26%	186.48	32.48%	201.07	37.31%
- รายได้จากงานนิทรรศการและ งานแสดงสินค้า Revenue from trade show and exhibition	266.87	46.29%	63.98	12.82%	99.00	17.24%	57.94	10.75%
- รายได้จากงานประชุมสัมมนา Revenue from MICE	10.27	1.78%	2.03	0.41%	16.46	2.87%	22.27	4.13%
- รายได้จากกรับบริหารจัดงาน Revenue from event management function	21.34	3.70%	19.20	3.85%	21.14	3.68%	0.00	0.00%
- รายได้จากงานออกแบบ ตกแต่ง Revenue from design & construction	21.16	3.67%	89.77	17.99%	30.00	5.23%	46.71	8.67%
- รายได้อื่น ๆ Other revenue	28.03	4.86%	3.14	0.63%	1.33	0.23%	10.06	1.87%
รวม (Total)	576.46	100%	499.00	100%	574.16	100%	538.90	100%

4)ภาวะการแข่งขันและกลยุทธ์การแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันและกลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจให้บริการสร้างสรรค์และจัดงานของบริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2554 ภาวะการแข่งขันในธุรกิจให้บริการสร้างสรรค์และจัดงานของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากภาวะทางการเมืองที่ยังไม่สงบ และเศรษฐกิจของโลกยังไม่มีเสถียรภาพเท่าที่ควร ปัญหาดังกล่าวยังเป็นที่ยังกังวลของทุกประเทศ รวมถึงประเทศไทยด้วย นอกจากนี้ในช่วงปลายปี 2554 ประเทศไทยประสบภาวะน้ำท่วมใหญ่ หลายอุตสาหกรรมต้องหยุดการดำเนินงาน ส่งผลกระทบมากมายทั้งภายใน และต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อการทำกิจกรรมทางการตลาดด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ ภาวะการแข่งขันในธุรกิจการให้บริการจึงมีมากขึ้นไปด้วย

การเข้าสู่ธุรกิจการให้บริการบริหารการจัดงานเป็นเรื่องที่ไม่ยากนักเนื่องจากใช้เงินลงทุนและบุคลากรไม่มาก ในปัจจุบันกิจการที่ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงานสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารการจัดงานเป็นธุรกิจหลักซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ และบริษัทผู้ผลิตรายการโทรทัศน์และรายการบันเทิงซึ่งจะอาศัยจุดแข็งทางด้านชื่อเสียงและสื่อที่มีอยู่ในมือมาเชื่อมโยงกับธุรกิจบริหารการจัดงาน และเข้ามาประมูลงานแข่งกับผู้ประกอบการโดยตรง รวมถึงเอเยนซีโฆษณา และเอเยนซีประชาสัมพันธ์ ซึ่งบางเอเยนซีมีแผนภายในบริษัทเองซึ่งทำหน้าที่ให้บริการบริหารจัดการแก่บริษัทที่เป็นลูกค้าของตน ซึ่งถือบริษัทผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ และเอเยนซีโฆษณาเป็นคู่แข่งทางอ้อมแต่จากการที่ตลาดการจัดงานแสดงเติบโตและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ทำให้คู่แข่งทางอ้อมให้ความสำคัญกับธุรกิจการจัดงานแสดงมากขึ้น โดยเฉพาะเอเยนซีโฆษณา ได้หันมาแย่งตลาดการจัดงานแสดงโดยการตั้งบริษัทหรือจัดตั้งหน่วยงานในการจัดงานแสดงให้แก่ลูกค้าในความดูแลของตนอย่างจริงจัง แต่อย่างไรก็ดีในการจัดงานแสดงจำเป็นต้องอาศัยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการทำงานในระดับสูง ทำให้ยังมีความจำเป็นในการใช้บริการจากบริษัทที่ทำหน้าที่จัดงานแสดงโดยตรง

ในปัจจุบันผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงานในประเทศไทยมีอยู่เป็นจำนวนมาก แต่จะมีเพียงประมาณ 5-6 รายที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่รวมถึงบริษัทฯด้วย ซึ่งมีการดำเนินงานที่เป็นระบบ มีสถานที่มั่นคงสามารถให้บริการที่มีคุณภาพจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามีการจับกลุ่มเป้าหมายหลายกลุ่มทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งแต่ละกิจการก็จะมีผู้เชี่ยวชาญและสายสัมพันธ์ที่ต่างกันออกไป เมื่อใช้ยอดขายที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์ในการจำแนกขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงานโดยตรงจัดว่าบริษัทฯเป็นกิจการขนาดใหญ่

การที่บริษัทผู้ให้บริการบริหารการจัดงานแต่ละรายจะได้รับงานจากลูกค้าหรือไม่ ขึ้นอยู่กับความพร้อม และความมั่นคงของบริษัทในการรองรับงาน และที่สำคัญคือความสามารถในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ ซึ่งปัจจัยที่จะทำให้ผลงานดังกล่าวมีคุณภาพได้นั้นขึ้นอยู่กับบุคลากร โดยเฉพาะทีมงานฝ่ายครีเอทีฟและฝ่ายผลิตที่มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความชำนาญและประสบการณ์ การมีฝ่ายสนับสนุนการทำงานที่มีความพร้อม ความสามารถของผู้ผลิตแต่ละรายที่จะ สามารถจัดสรรองค์ประกอบทุกอย่างให้สามารถผลิตผลงานตามที่ลูกค้าต้องการได้ ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด รวมถึงการบริหารจัดการที่เข้มงวด

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจบริการอุปกรณ์สำหรับจัดงานแสดงและการนำเสนอและศักยภาพในการแข่งขันของ บริษัท พีเอ็มเซ็นเตอร์ จำกัด(พีเอ็ม)

พิจารณารัฐกิจให้บริการอุปกรณ์สำหรับการนำเสนอในประเทศไทยแล้วจะพบว่า ถึงแม้รัฐกิจให้บริการอุปกรณ์มีอยู่จำนวนมาก แต่เมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวแล้ว จะพบว่ารัฐกิจให้บริการอุปกรณ์ในประเทศไทยยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้เพียงพอ เนื่องจากอุปกรณ์ที่มีความทันสมัย และสามารถใช้งานได้ตามที่ลูกค้าต้องการมีอยู่อย่างจำกัด และ ผู้ประกอบการน้อยรายที่มีบริการอุปกรณ์ครบทุกด้าน ทำให้การแข่งขันระหว่างกิจการผู้ให้บริการอุปกรณ์ยังอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก อย่างไรก็ตามหลายหลายบริษัทที่เริ่มเข้ามาในตลาดเริ่มหาจุดเด่นและการผสมผสานระหว่างอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น และมีลักษณะของการอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้อุปกรณ์ได้มากขึ้นโดยไม่ต้องอาศัยความชำนาญจากบุคลากรที่เป็นช่างมากนัก รวมทั้งสามารถย่นระยะเวลาของการติดตั้งและรื้อถอนได้เร็วกว่าเดิมอีกด้วย ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์ด้านตกแต่ง เวทีพร้อมอุปกรณ์แสงเสียงครบชุด หรืออุปกรณ์ด้านจอภาพที่มีการพัฒนารุ่นใหม่ๆ อย่างรวดเร็วด้วยเหตุนี้เพื่อดำรงความสามารถในการแข่งขัน พีเอ็มได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดให้มีอุปกรณ์ที่มีความทันสมัย ตรงกับความต้องการของลูกค้า และทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี โดยพีเอ็มได้จัดให้มีอุปกรณ์ใหม่ๆ ตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พยายามค้นหาอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ควบคู่ไปกับอุปกรณ์อย่างทันสมัยที่สุด มีการจัดงานแสดงเพื่อโชว์ศักยภาพของอุปกรณ์และการนำเสนออุปกรณ์ที่พัฒนาไปมากกว่าเดิมให้ลูกค้าได้มีโอกาสสัมผัสจริงจังในงาน Open House พร้อมทั้งมีการเตรียมหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการจัดเก็บและรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพที่จะใช้งานได้ตลอดเวลา รวมทั้งการจัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการให้บริการเกี่ยวกับอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะทำให้พีเอ็มสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้พีเอ็มยังมีกลยุทธ์ในการให้บริการอุปกรณ์อย่างครบวงจร (Total Solution) ทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายในการใช้บริการอุปกรณ์จากทีมงานเดียวกัน ซึ่งช่วยลดความผิดพลาดในการจัดงานแสดง

ปัจจุบัน พีเอ็มจึงได้รับการยอมรับจากทั้งลูกค้าของบริษัทเองและบริษัทคู่แข่งว่าเป็นบริษัทผู้ให้บริการบริการ อุปกรณ์สำหรับการจัดการแสดงและการนำเสนอทั้งอุปกรณ์ประเภทภาพ (Pro Image) อุปกรณ์ประเภทแสง (Pro Lighting) อุปกรณ์ประเภทเสียง (Pro Audio) และอุปกรณ์ประเภทเอฟเฟคท์ (Pro Effect) ที่มีคุณภาพและทันสมัย ชั้นแนวหน้าบริษัทหนึ่งในวงการ

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจให้บริการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนอและศักยภาพในการแข่งขันของ บริษัท ดิ อายส์ จำกัด

หากพิจารณารัฐกิจผู้ให้บริการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนอในประเทศไทย จะพบว่ามีผู้ประกอบการอยู่เป็นจำนวนมาก แต่ผู้ประกอบการโดยส่วนใหญ่จะมีความชำนาญในการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนออยู่เพียงประเภทเดียว หรือสองประเภทเท่านั้น มีผู้ประกอบการเพียงไม่กี่ราย ซึ่งรวมถึงดิอายส์ด้วย ที่สามารถให้บริการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนอได้แบบครบวงจร มีการเจาะกลุ่มเป้าหมายหลายกลุ่ม มีการดำเนินกิจการที่เป็นระบบ และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากคนในวงการ เพื่อดำรงความสามารถในการแข่งขัน ดิอายส์ได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีบริการจัดทำสื่อสำหรับการนำเสนอแบบครบวงจรทั้งสื่อประเภทวิดีโอ สื่อประเภทมัลติมีเดีย สื่อประเภทคอมพิวเตอร์กราฟฟิก และสื่อประเภทมัลติมีเดีย ซึ่งตรงกับความต้องการของลูกค้า และทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ในราคาที่เหมาะสม นอกจากนั้นบริษัทดิอายส์ยินดีให้บริการในการให้คำปรึกษาและให้บริการลูกค้าอย่างสะดวกสบายมากขึ้น ทีมงานและบุคลากรด้านบริการลูกค้ามีหน้าที่ที่จะตอบสนองความต้องการและดูแลลูกค้ามากกว่าที่อื่นๆ ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์แบบใกล้ชิดกับลูกค้าที่จะนำมาซึ่งความคุ้นเคย ความไว้วางใจและกำลังซื้อในที่สุด

5) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาวะการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2554 เป็นปีที่มีผลกระทบจากหลายเหตุการณ์ ทั้งจากภาวะการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจของโลก เหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ ทำให้เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ส่งผลกระทบอย่างมากในหลากหลายอุตสาหกรรม เกิดภาวะซบเซาของระบบเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงการใช้จ่ายในด้านการทำกิจกรรมการตลาด อย่างไรก็ตามการจัดงานแสดงถือเป็นสิ่งที่จำเป็นทางการตลาดในยุคปัจจุบัน ทำให้ลักษณะของงานด้าน Event Management จะต้องปรับตัว ให้มีความเฉพาะเจาะจง มีเอกลักษณ์และปรับเปลี่ยนตามกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นเรื่อยๆ อีเว้นท์ที่จะประสบความสำเร็จจะต้องสามารถตอบโจทย์ของลูกค้าที่ต้องการสื่อสารของแบรนด์ให้กับกลุ่มเป้าหมายในงานได้ดีที่สุด สำหรับอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม Event management ในปี 2555 คาดการณ์ว่าจะเติบโตมากกว่าอัตราการเติบโตของ GDP จากการใช้จ่ายของภาครัฐในการกระตุ้นเศรษฐกิจ และ จากกิจกรรมการส่งเสริมการขายต่างๆของภาคเอกชน และการเตรียมตัวเปิดเขตการค้าเสรีระหว่างกัน (AEC) ในปี 2558ซึ่งบริษัทที่มีศักยภาพของไทยหลายบริษัทเตรียมตัวที่จะขยายตลาดเข้าไปยังประเทศสมาชิก

สำหรับแนวโน้มการแข่งขันในตลาดการจัดกิจกรรมในภาคเอกชน คาดว่าลูกค้าจะมุ่งเน้นการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมและกระตุ้นยอดขายอย่างชัดเจนทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน เช่น งานจัดแสดงเพื่อขายสินค้าและบริการ งานมหกรรมลดราคาสินค้าต่างๆ โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่ม ค้าปลีก และ Consumer product ส่วนตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีการใช้งบการตลาดทางด้าน Event จำนวนมากอย่างต่อเนื่อง จะยังคงใช้จ่ายงบในการจัดงานแสดงยนตรกรรมยานยนต์ประจำปี ซึ่งเป็นงานที่สำคัญของธุรกิจยานยนต์

สำหรับลูกค้าในภาครัฐ คาดว่าจะเป็นภาคที่มีบทบาทสำคัญในการใช้จ่ายในตลาด Event โดยการใช้จ่ายเงินของรัฐ จะมุ่งเน้นในกิจกรรมที่เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น การท่องเที่ยว การค้า และ กิจกรรมที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของประเทศ บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการ Event ที่ได้รับการยอมรับจากผลงานระดับชาติ และนานาชาติตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีในการดำเนินธุรกิจ ยังคงมีความมั่นใจในคุณภาพงาน และศักยภาพในด้านต่างๆของบริษัทฯ ที่พร้อมในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ว่าจะยังคงรักษารฐานลูกค้า และสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแผนการจัดกิจกรรมทางการตลาดของบริษัทลูกค้า

การจัดกิจกรรมทางการตลาดในปัจจุบัน ถือเป็นเครื่องมือทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพ ในการเข้าถึงผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายได้เป็นอย่างดี หลายบริษัทหันมาให้ความสนใจการจัดกิจกรรมทางการตลาดมากขึ้น ควบคู่ไปกับการโฆษณาซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาดแบบดั้งเดิม ดังนั้น การให้บริการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ อาจจะได้รับความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้า อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการตลาดของบริษัท การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงงบประมาณ รวมไปถึงการเลื่อนระยะเวลาของการจัดทำกิจกรรมออกไป เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินกิจการมายาวนานอย่างต่อเนื่องกว่า 20 ปี จึงมีฐานลูกค้าทั้งจากภาครัฐและเอกชน ดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละประเภทอุตสาหกรรมจะมีช่วงเวลาในการจัดงานต่างๆ กัน ซึ่งถือเป็นการกระจายความเสี่ยงในด้านของช่วงเวลาการจัดงานได้ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการหาลูกค้ารายใหม่ๆ ในประเภทธุรกิจที่หลากหลายเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าเหล่านี้จะใช้การจัดกิจกรรมทางการตลาด การประชาสัมพันธ์ และมีแนวโน้มที่การส่งเสริมการจำหน่ายเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้สื่อสารไปยังกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายโดยตรงมากขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาระดับฐานลูกค้าเพื่อต่อยอดการทำงานเพิ่มขึ้นในปีถัดไปในลูกค้าทุกราย โดยการพยายามเอาใจใส่กับงาน ต่อยอดผลงานที่ประสบความสำเร็จของลูกค้า เพื่อรักษาระดับความสัมพันธ์และสร้างโอกาสในการได้งานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีหน่วยงานดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด น้อมรับทุกความเห็นเพื่อแก้ไขและเหนืออื่นใดคือคำนึงถึงวัตถุประสงค์ของเชิงงบประมาณของลูกค้าอย่างคุ้มค่าที่สุดและวัดประสิทธิภาพของงานที่ทำให้ลูกค้าให้ได้มากที่สุดและมีคุณภาพมากที่สุด

2 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับสภาวะทางเศรษฐกิจและการเมืองนั้นถือว่ามีความเกี่ยวข้องกันค่อนข้างมาก ธุรกิจการให้บริการสร้างสรรค์และจัดงานอีเว้นท์ เป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับธุรกิจโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอย่างมาก การใช้จ่ายใช้สอยของภาคประชาชนและการอยู่รอดของธุรกิจ เป็นปัจจัยสำคัญต่อการตัดสินใจของเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการในการใช้สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ประเภทต่างๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดหรืองานอีเว้นท์ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการขาย

เมื่อประเทศโดยประชาชนภาคธุรกิจ ตั้งแต่สินค้าอุปโภคบริโภคไปจนถึงระดับที่มีผลต่อประเทศ เช่น ด้านพลังงาน มีความอ่อนไหวต่อสถานการณ์ทางการเมืองค่อนข้างมาก การดำเนินธุรกิจจึงได้รับผลกระทบโดยตรงจากภาวะความ

เคลื่อนไหวทางการเมืองและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ไม่ว่าจะเป็น ความมั่นคงทางการเมือง การชุมนุมประท้วงของกลุ่มต่างๆ นโยบายทางเศรษฐกิจต่างๆ ล้วนแล้วแต่ส่งผลให้เกิดการพิจารณาบทบาทการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และงบประมาณของการจัดกิจกรรมอีเว้นท์ทั้งสิ้น ไม่นับรวมไปถึงนโยบายโครงการต่างๆ ที่ได้รับการก่อตั้งและสนับสนุนโดยตรงจากทางภาครัฐและร่วมส่งเสริมสนับสนุนโดยภาคเอกชน เช่นโครงการขนาดใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดงานเช่น โครงการประชาสัมพันธ์ประเทศเพื่อการท่องเที่ยว โครงการจัดการประชุมนานาชาติ ที่มีความอ่อนไหวค่อนข้างมากกับสถานการณ์บ้านเมืองและเศรษฐกิจ โครงการด้านการจัดอีเว้นท์จึงได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนเหล่านี้ไปด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทเตรียมความพร้อมในกรณีนี้อยู่เสมอ โดยการพยายามจัดสรรสัดส่วนการสร้างรายได้ไม่ให้พึ่งพาแต่ด้านใดด้านหนึ่งไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือเอกชน หากแต่พยายามกระจายไปยังลูกค้าหลายๆ ราย และทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ มิได้จำกัดการรับงานอยู่เพียงแต่ในเมืองหลวง ไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ หรือกระจายการสร้างรายได้ไปตามภาวะการณ์ของตลาด นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายรักษาสถิตของงานที่จะก่อให้เกิดรายได้อย่างเสมอภาคและอย่างรอบคอบมากที่สุด รวมทั้งพยายามวางแผนนโยบายที่จะพึ่งพางานของตนเอง และมีการวางแผนที่จะบุกในตลาดต่างประเทศรวมทั้งงานด้านการประชุมสัมมนาและเลี้ยงรับรองในระดับนานาชาติ เพื่อรักษาเสถียรภาพและไม่ยึดติดอยู่กับงานภายในประเทศเท่านั้น

3 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปรับตัวของลูกค้า การปรับตัวเข้าสู่ตลาดอีเว้นท์ของวงการเอเยนซีโฆษณา และการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่

มูลค่าทางการตลาดของธุรกิจบริการจัดงานอีเว้นท์เพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี ตัวเลขยอดขายได้ที่น่าสนใจทำให้มีผู้ประกอบการทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอยู่ก่อนแล้ว เช่นบริษัทโฆษณาเอเยนซี บริษัทสื่อและรายการทีวีต่างๆ แม้แต่บริษัทที่ให้บริการด้านประชาสัมพันธ์ ก็เริ่มกำหนดทิศทางเริ่มปรับตัวที่จะหาช่องทางเข้ามาสร้างมูลค่าสร้างรายได้จากตลาดธุรกิจบริการจัดงานอีเว้นท์บ้าง โดยพยายามใช้จุดเด่นของความแข็งแกร่งเดิมของธุรกิจและบวกธุรกิจการจัดงานอีเว้นท์เข้าไปร่วมด้วย การเติบโตในบริษัทเหล่านี้ในหมวดอีเว้นท์ก็ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น

อย่างไรก็ดี ความชำนาญในเรื่องของการจัดงานอีเว้นท์ในประเภทต่างๆ เป็นเรื่องประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะ แม้บริษัทเหล่านี้จะพยายามสร้างแผนอีเว้นท์เพื่อมาดูแลและจัดงานเอง และเพื่อประโยชน์ในด้านของการประหยัดต้นทุน แต่อย่างไรก็ตาม ความเชี่ยวชาญของบุคลากรคงยังไม่สามารถตอบสนองกลุ่มลูกค้าและจัดงานอีเว้นท์ที่มีมาตรฐานเท่าเทียมกับบริษัทที่ทำงานด้านนี้โดยตรงได้

นอกจากนี้แล้ว ตลาดอีเว้นท์ยังมีความเคลื่อนไหวของผู้ประกอบการหรือลูกค้าในอดีตที่สั่งสมประสบการณ์และเรียนรู้จากงานอีเว้นท์ที่บริษัทฯ หรือบริษัทที่ทำงานด้านอีเว้นท์อื่นๆ จัดงานให้มาก่อน เกิดการปรับตัว เรียนรู้และจัดงานอีเว้นท์เองโดยไม่ต้องอาศัยบริษัท Event Management ที่ทำด้านนี้โดยตรงในบางครั้ง อุตสาหกรรมอีเว้นท์ในปัจจุบันจึงไม่เพียงแต่มีคู่แข่งและการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นมากเท่านั้น แต่ยังคงปรับตัวและรักษาคุณภาพให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป พร้อมกันนั้นยังต้องสร้างการยอมรับจากความสำเร็จของงานจากลูกค้า และพยายามพัฒนาศักยภาพทั้งในด้านการบริการ เทคโนโลยี หรือรูปแบบการนำเสนอ อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ

บริษัทฯ ได้พัฒนาและส่งเสริมการสร้างคุณภาพของงานอีเว้นท์ให้ก้าวไกลมากยิ่งขึ้น ด้วยการเปิดรับเทคโนโลยีใหม่ที่สอดคล้องกับงานอีเว้นท์ มีทีมงานดูแลลูกค้าและให้คำปรึกษาอย่างใกล้ชิด พร้อมสร้างงานอีเว้นท์ที่มีคุณภาพในมุมมองใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทอยู่เสมอ เช่น การหาเครื่องมือทางการตลาดใหม่ๆ หรือสร้างความ

ร่วมมือกับเจ้าของเทคโนโลยีนั้นๆ เพื่อร่วมกันทำงานและเกิดการถ่ายทอดความรู้ ที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับหน่วยธุรกิจของบริษัท อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ข้อได้เปรียบจากความพร้อมในทุกๆ ด้านของบริษัทในการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการแข่งขันกันเองภายในประเทศ

4 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติมีความผันผวนและคาดการณ์ได้ยากมากขึ้น ภัยที่เกิดจากธรรมชาตินั้นเกิดขึ้นบ่อยครั้งมากกว่าในอดีต ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือการจัดกิจกรรมทางการตลาดได้ จนบางครั้งอาจทำให้ต้องเลื่อนการจัดงานออกไปหรืองดการจัดงานในบางพื้นที่

สำหรับบริษัทฯ เอง ได้มีการติดตามเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์อื่นที่เกิดขึ้นทั้งใน และนอกประเทศอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะบริเวณพื้นที่ ที่บริษัทฯ จะต้องเข้าไปจัดงาน เพื่อประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกสถานการณ์ เพื่อความปลอดภัยในการจัดงาน รวมถึงความปลอดภัยของผู้ที่จะเข้าร่วมงานด้วย

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของการจัดงานและผู้ร่วมงานเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการใช้บริการประกันภัยในการจัดงานและประกันภัยอันอาจเกิดกับผู้เข้าร่วมงาน สำหรับงานที่มีผู้ร่วมงานเป็นจำนวนมากหรืองานที่บริษัทฯ เห็นสมควร เพื่อให้ลูกค้า และผู้เข้าร่วมงานได้รับมั่นใจเพิ่มขึ้นอีกระดับหนึ่งด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2554 เป็นดังนี้

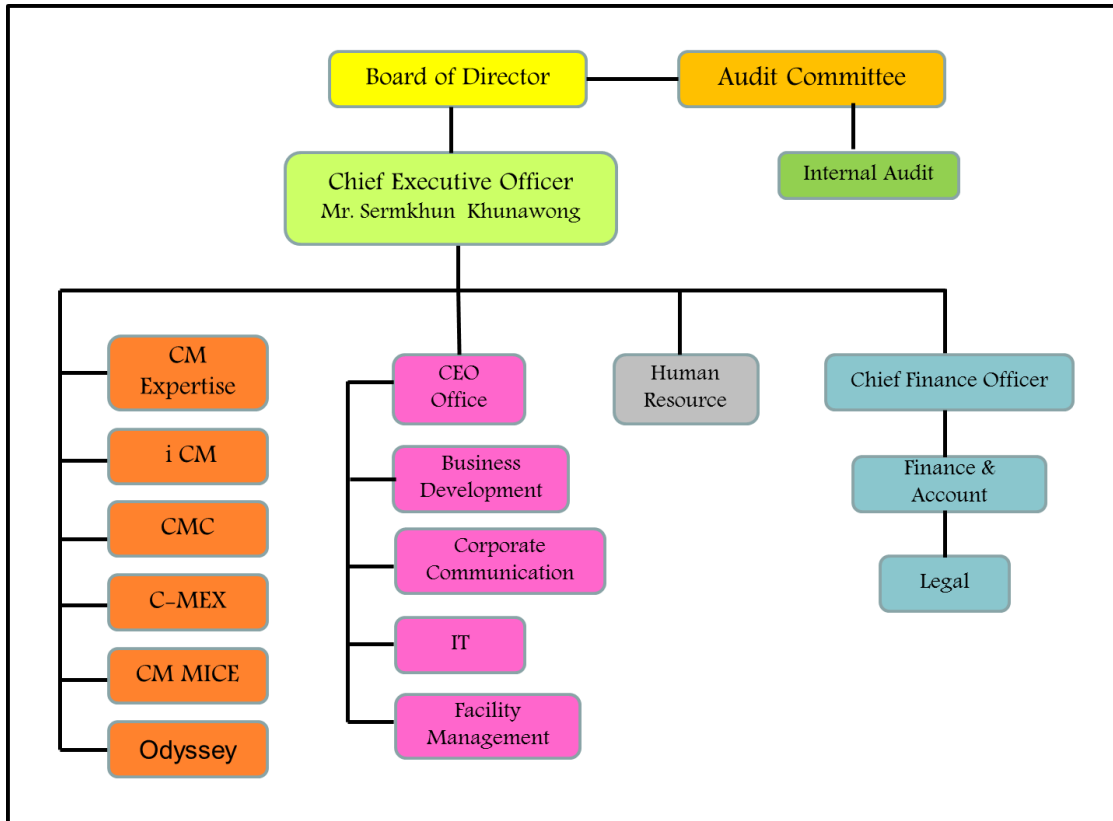
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	กลุ่มคุณาวงศ์	83,570,000	55.71%
	- บริษัท เอส.คิวบิค จำกัด *	56,451,900	
	- นายเสริมคุณ คุณาวงศ์	5,605,820	
	- นางสุรีย์ คุณาวงศ์	12,034,000	
	- นายเยี่ยม คุณาวงศ์	5,238,080	
	- นายชเล คุณาวงศ์	540,000	
	- นายสันติ คุณาวงศ์	100,100	
	- นายคงคุณ คุณาวงศ์	50,000	
	- นายเสริมพงษ์ คุณาวงศ์	50,000	
	- นางสาววรพร คุณาวงศ์	100	
	- นางสาวอุษณี เกิดพึ้งบุญประชา	3,500,000	
2	นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	5,300,000	3.53%
3	นายจิตต์ปรีดี สังข์ศิริ	3,800,000	2.53%
4	นางสาวรักชนก ลูมาดกมลพันธุ์	2,950,000	1.97%
5	นางอารรณี โมริ	2,515,000	1.68%
6	นางสาวณัฐภักดิ์ สุกุโณดม	2,274,900	1.52%
7	นางสาวชุตินา มังกรกาญจน์	1,998,200	1.33%
8	นายชวลิต วิวิทย์สิน	1,789,900	1.19%
9	นางสาวอัญชณา พิณจุศลจิต	1,600,000	1.07%
10	นายวีระชัย อาภาสกุล	1,500,000	1.00%

หมายเหตุ : * ตระกูลคุณาวงศ์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท เอส.คิวบิค จำกัด

2) โครงสร้างการจัดการ

การจัดการโครงสร้างองค์กรของบริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท ฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2534 โดยนายเสริมคุณ คุณาวงศ์ และนางสุรีย์ คุณาวงศ์ เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงาน (Event Management) ประเภทงานบันเทิง สาธารณะ (Public Event) งานการประชุมสัมมนา (Meeting, Incentive, Convention & Exhibition: MICE) งานนิทรรศการและการแสดงสินค้า (Exhibition & Trade Show) และงานส่งเสริมการตลาดและส่งเสริมการจัดจำหน่าย (Marketing & Promotion) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท และมีพนักงานในช่วงเริ่มแรกจำนวน 4 คน ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท แสดงได้โดยสังเขป ดังต่อไปนี้

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท
พัฒนาการในช่วงแรก

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
พ.ศ. 2529	นายเสริมคุณ คุณาวงศ์ ได้จัดตั้งบริษัท ดิอายส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทแรกในกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริการผลิตสื่อประเภทมัลติมีเดีย และมัลติวิชั่น ในขณะนั้น นับได้ว่าดิอายส์เป็นหนึ่งในบริษัทผู้ให้บริการผลิตสื่อประเภทมัลติมีเดีย และมัลติวิชั่น ชั้นนำของประเทศไทย
พ.ศ. 2533	บริษัท พีรีเซนเตชัน มีเดีย ซัพพลายส์ จำกัด (ในปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด) ได้รับการจัดตั้งขึ้น เพื่อให้บริการสนับสนุนทางด้านเครื่องมือสำหรับการแสดง และการนำเสนอแก่ดิอายส์
พ.ศ. 2534	บริษัท ซีเอ็ม ออริกาโนเซอร์ จำกัด ได้รับการจัดตั้งขึ้น เพื่อให้บริการบริหารการจัดงาน ซึ่งนับได้ว่าในช่วงนั้น บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกธุรกิจให้บริการบริหารการจัดงาน ในประเทศไทย
พ.ศ. 2535	ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รวมการดำเนินงานของทั้งสามบริษัทเข้าด้วยกัน และจัดตั้งกลุ่มบริษัทดิอายส์ (The Eyes Group) ขึ้น ซึ่งนับได้ว่า ในช่วงนั้นกลุ่มบริษัทดิอายส์เป็นหนึ่งในไม่กี่บริษัทที่สามารถให้บริการบริหารการจัดงานได้แบบครบวงจร

ความก้าวหน้าและพัฒนาการของกลุ่มบริษัท

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
พ.ศ. 2537	มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่ม โดยการจัดตั้งกลุ่มบริษัท เอส. คิวบิค ขึ้นมาแทนกลุ่มบริษัทดิอายส์ และมีการจัดตั้งบริษัท เอส. คิวบิค จำกัด ขึ้นเพื่อถือหุ้น และทำหน้าที่ควบคุมและดูแลงานทางด้านการเงิน การบัญชี และการตรวจสอบภายในของแต่ละบริษัทภายในกลุ่ม
พ.ศ. 2541	บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ โดยหันมาให้ความสำคัญกับธุรกิจประเภทงานบันเทิงสาธารณะ (Public Event) มากขึ้น เนื่องจากเล็งเห็นว่าธุรกิจทั้งสองประเภทน่าจะมีศักยภาพในการเจริญเติบโตที่สูงในอนาคต
พ.ศ. 2542	ดิอายส์ ขยายขอบเขตการให้บริการผลิตสื่อสำหรับการนำเสนอเพิ่มมากขึ้น โดยการให้บริการผลิตสื่อประเภท วีดีโอ 3 มิติ (3D Video) วีดีโอพาโนรามา เกมส์คอมพิวเตอร์ ซีดีรอม และเว็บไซต์ ทั้งแก่บริษัทอื่นๆภายในเครือ และลูกค้าภายนอก ในปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมสหพันธ์บรรณารักษณ์นานาชาติประจำปี ครั้งที่ 65 (the 65 th Annual Conference of the International Federation of Library Association) ซึ่งมีบรรณารักษ์กว่า 2000 คน จากทั่วโลกมาร่วมประชุมด้วย

พ.ศ. 2544	ผู้บริหารของพีเอ็มได้เปลี่ยนแปลงนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด โดยเน้นการให้บริการทางด้านเครื่องมือสำหรับการจัดการแสดงและการนำเสนอแบบครบวงจร (Production Solutions Management) ทั้งในด้านแสง (Pro Lighting) ด้านภาพ (Pro Image) ด้านเสียง (Pro Sound) และด้านเทคนิคพิเศษ (Special Effect)
พ.ศ. 2546	กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุนและการถือหุ้นครั้งใหญ่เพื่อเตรียมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 8 ล้านบาท เป็น 59 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เข้าไปถือหุ้นของพีเอ็ม และดิอายส์ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ 99.84 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของแต่ละบริษัท ตามลำดับ ส่วนบริษัท เอส. คิวบิค จำกัด นั้นกลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2546 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน) (CM Organizer Public Company Limited)
พ.ศ. 2547	บริษัทได้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นของพีเอ็มในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 135 ล้านบาท (เดิม 39.90 ล้านบาท) และได้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท ดิอายส์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นของดิอายส์ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 15 ล้านบาท (เดิม 5 ล้านบาท)
พ.ศ. 2549	บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ลงทุนใน Bayon CM Organizer Co.,Ltd. โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75
พ.ศ. 2551	บริษัทได้ทำการขยายการลงทุนโดยการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท เอ็กโปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งให้บริการในด้านการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับการจัดอีเวนต์ โดยถือหุ้นในสัดส่วน 40% และ ในปีนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้รับรางวัลรองชนะเลิศ ด้านแนวคิด สำหรับพาววิลเลียนขนาดไม่เกิน 500 ตารางเมตร จาก Bureau International des Expositions: BIE จากผลงานการสร้างสรรค์ศาลาไทยในงาน Expo ระดับนานาชาติในการร่วมงาน World Water Expo 2008 ณ ประเทศ สเปน โดยมีผู้ออกงาน 102 ประเทศทั่วโลก
พ.ศ. 2552	บริษัทได้มีการเปิดตัวแผนก CM MICE เพื่อรองรับงานการจัดประชุมและสัมมนา โดยทีมงานที่มีประสบการณ์ในกาจัดประชุมและสัมมนาระดับนานาชาติ และวางนโยบาย ASEAN Platform เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดเขตการค้าเสรี อาเซียนในปี พ.ศ. 2553
พ.ศ. 2553	บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทย่อยจากบริษัท เอ ลิงค์ จำกัด เป็น บริษัท เอ็มเทอร์รี่ วัน จำกัด ซึ่งจะให้บริการด้านดนตรีและการจัดการอย่างครบวงจร โดยถือหุ้นในสัดส่วน 55% และได้รับรางวัล Corporate Social Responsibility Award ในงาน SET Award 2010

พ.ศ. 2554	บริษัทมีมติเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ เป็น “บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)” เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปยังงานประเภทอื่นๆ รวมถึงการเพิ่มแผนกงานใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท และการรวมเป็นประชาคมอาเซียน (AEC)
-----------	---

วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ตลอดเวลากว่า 20 ปี นับตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทฯ บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจอยู่ 4 ประการ อันได้แก่

1. การดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ เป็นกิจการผู้ให้บริการบริหารจัดการงานที่เป็นของคนไทยซึ่งมี มาตรฐานในการให้บริการ และสามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาติ (International Standard Thai Event Management Company)
2. การรักษาสถานะความเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจให้บริการบริหารจัดการงานในประเทศไทย (Maintain Leadership in the Event Management Business in Thailand)
3. การดำเนินธุรกิจโดยเน้นหลักบรรษัทภิบาล เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย (Good Corporate Governance to Balance Interest of Stakeholders)
4. การเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมไทยโดยให้การสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรมไทย (Good Citizen for Thai Society by Supporting Thai Art and Culture)

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาสถานะการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดในธุรกิจบริหารจัดการงาน สำหรับกิจกรรมการจัดการประชุมสัมมนา และการจัดงานบันเทิงสาธารณะ และเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในธุรกิจบริหารจัดการงานสำหรับงานนิทรรศการและแสดงสินค้า และกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการจัดจำหน่าย โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของการให้บริการ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดงานของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มยอดขายได้และกำไรของบริษัทฯ โดยมุ่งเจาะตลาดที่คาดว่าจะมีศักยภาพในการเติบโตที่ดี อันได้แก่ ตลาดงานบันเทิงสาธารณะ ตลาดการจัดประชุมสัมมนา และตลาดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ นอกจากนี้ยังได้มีการจัดและบริหารงานในรูปแบบของกิจกรรมบันเทิง ซึ่งจัดโดยบริษัทฯ เองด้วย และในช่วงที่ผ่านมา ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมไทยเนื่องจากเห็นว่าศิลปะและวัฒนธรรมเป็นสิ่งที่ชี้ให้เห็นถึงความเป็นไทย โดยให้การเชิดชู สนับสนุนและส่งเสริมศิลปะ และวัฒนธรรมไทยในแขนงต่างๆ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมไทยของทั้งผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และของทุกบริษัทภายในกลุ่ม

3)การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 ท่าน* ดังรายนามต่อไปนี้

1.	นายรัตนาวุธ	วิจิโรทัย	ประธานกรรมการ***
2.	รศ.จุมพล	รอดคำดี	กรรมการ***
3.	นายอนันต์	เกตุพิทยา****	กรรมการ***
4.	นายเสริมคุณ	คุณาวงศ์	กรรมการ**
5.	นางสุรีย์	คุณาวงศ์	กรรมการ**
6.	นางสาวอุษณี	เกิดพึงบุญประชา	กรรมการ

โดยมีนางสาวปิยะมาตร์ ยงศิริชัยสกุล เป็นเลขานุการบริษัท

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

** กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายเสริมคุณ คุณาวงศ์ หรือ นางสุรีย์ คุณาวงศ์ ท่านใดท่านหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

*** กรรมการอิสระ

**** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คุณสมบัติ และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการ และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดอย่างไรก็ตามไม่น้อยกว่า
2. กรรมการมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 2 ปี
3. การแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยเสนอชื่อบุคคลพร้อมประวัติเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาดังกล่าว รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ด้วย

คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัท ต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับมีความเป็นอิสระในการที่จะแสดงความคิดเห็น พิจารณา ลงความเห็นและตัดสินใจ โดย

คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ภายใต้การนำของประธานกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในหัวข้อกรรมการอิสระ และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายรัตนาวุธ วัชรโรทัย	ประธานกรรมการ	4/5
รศ.จุมพล รอดคำดี	กรรมการ	5/5
นายอนันต์ เกตุพิทยา	กรรมการ	5/5
นายเสริมคุณ คุณาวงศ์	กรรมการ	5/5
นางสุวิทย์ คุณาวงศ์	กรรมการ	5/5
นางสาวอุษณี เกิดพืงบุญประชา	กรรมการ	5/5

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม หรือดีกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการเงิน การกู้ยืม และการค้ำประกัน
- พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณการจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของผู้บริหาร นำเสนอเข้าประชุมและบ่งชี้กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. รศ.จุมพล รอดคำดี ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายอนันต์ เกตุพิทยา กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายรัตนาวุธ วัชรโรทัย กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมีนายวุฒิพันธ์ ธนะเมธานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
รศ.จุมพล รอดคำดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นายรัตนาวุธ วัชรโรทัย	กรรมการ	4/4
นายอนันต์ เกตุพิทยา	กรรมการ	4/4

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับมีความเป็นอิสระในการที่จะแสดงความคิดเห็น พิจารณา ลงความเห็นและตัดสินใจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 (หนึ่ง) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี

อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น การทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ในระดับบริหารจำนวน 8 ท่าน* ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นายเสริมคุณ คุณาวงศ์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายพิเชษฐ ตุงคินานนท์ | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายวีรบูลย์ เรืองศรีมัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน |
| 4. นางสาวปณิตดา คล้ายมณี | กรรมการผู้จัดการ |
| 5. นางสาวกรณัททอง ตนอารีย์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 6. นางสาวศุภนีวรรณ ทันจิตต์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 7. นางสาวรุ่งอรุณทัย ศรียกิจ | กรรมการผู้จัดการ |
| 8. นางวพร ตรีศิริเกษม | กรรมการผู้จัดการ |

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณานุมัติเข้าร่วมการจัดประชุมนิทรรศการ งานสัมมนาที่มีมูลค่าของงานไม่เกิน 150 ล้านบาท
2. พิจารณานุมัติการจัดซื้อเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ หรือทรัพย์สินอื่นใดที่มีมูลค่าไม่เกิน 25 ล้านบาท
3. พิจารณานุมัติการเช่า การให้เช่า การจัดจ้างกรให้บริการ หรือการรับเหมาให้บริการใด ๆ ที่มีมูลค่าสัญญาไม่เกิน 30 ล้านบาท
4. พิจารณานุมัติการว่าจ้างผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีเงินเดือนไม่เกิน 500,000 บาท ยกเว้นกรณีที่มีการว่าจ้างผู้บริหารหรือพนักงานในตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไปซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อน

5. พิจารณานุมัติการดำเนินธุรกรรมใดๆที่มีวงเงินเกินกว่าที่กำหนดไว้ข้างต้นอันมีความจำเป็นเร่งด่วนโดยไม่อาจจะปล่อยให้ล่าช้าได้เพื่อประโยชน์แห่งกิจการหรือทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาดำเนินธุรกรรมดังกล่าวได้และรีบรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในภายหลังโดยไม่ชักช้า
6. ปฏิบัติตามข้อบังคับ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหลาย และภายหลังเมื่อบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบทั้งหลายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย
7. พิจารณาดำเนินธุรกรรมหรือการดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือเห็นสมควรต้องปฏิบัติเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจของบริษัทฯหรือเพื่อการบริหารจัดการปกติของกิจการบริษัท
8. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลงาน ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณานุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทในฐานะผู้กู้ในมูลค่าไม่เกิน 20 ล้านบาท หากเกิน 20 ล้านบาท จะอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
10. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควรโดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆข้างต้น หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าว ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าว กำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

คำตอบแทนผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2554 บริษัทฯมีการจ่ายคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.54 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หน่วยบาท ค่าเบี้ยประชุม
นายรัตนาวุช วัชรโรทัย	ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	400,000
รศ.จุมพล รอดคำดี	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	300,000
นายอนันต์ เกตุพิทยา	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	240,000
นายเสริมคุณ คุณาวงศ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	200,000
นางสุรีย์ คุณาวงศ์	กรรมการ	200,000
นางสาวอุษณี เกิดพิงบุญประชา	กรรมการ	200,000

(2) ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2554 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมในรูปของเงินเดือนและโบนัสให้คณะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ในระดับบริหารจำนวน 8 ท่านดังมีรายละเอียดไว้ในเอกสารแนบท้าย 1.1 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21.31 ล้านบาท

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมกันทั้งหมด 412 คน คิดเป็นพนักงานประจำทั้งสิ้น 393 คน และพนักงานชั่วคราวทั้งสิ้น 19 คน ดังต่อไปนี้

- บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 173 คน และพนักงานชั่วคราวรวมทั้งสิ้น 19 คน
- บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 147 คน
- บริษัท ดิอายส์ จำกัด มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 28 คน
- บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 45 คน

ผลตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนของพนักงานในรอบปี 2554 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ ประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 185.32 ล้านบาท

4) การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่ 1 . สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยการควบคุมผ่านบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ด้วยความเชื่อที่ว่าการบริหารงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ จะสามารถพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าในธุรกิจต่อไปได้ อีกทั้งยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องโดยรวม จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่าง ๆ ที่พึงมีและพึงได้

- ในการประชุมสามัญประจำปี คณะกรรมการได้กำหนดให้ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่าง ๆ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุมอย่างน้อย 14 วัน และยังสามารถเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง Website ของ CMO Group (<http://www.cmo-group.com/ir>) ก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ประชุมได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมที่ผ่านการรับรองจากผู้ถือหุ้น และพร้อมที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- ก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และในระหว่างการประชุม ประธานจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ในการดำเนินงานของบริษัท ในระหว่างการประชุม โดยไม่มีการจำกัดเวลา และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถาม แสดงความคิดเห็นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านช่องทาง Website: <http://www.cmo-group.com/ir> หรือทาง Email Address: cmoir@cm.co.th อีกด้วย
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม และได้ร่วมกันตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตามนโยบายดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าผ่านทาง Website: <http://www.cmo-group.com/ir> หรือทาง Email Address: cmoir@cm.co.th
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าต่อผู้ถือหุ้นรายอื่นโดยไม่มี ความจำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ตัวแทนเข้าร่วมประชุมออกเสียงในการประชุม โดยใช้ใบมอบฉันทะรูปแบบ ก, ข และ ค โดยมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ
- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง เพื่อความ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีสิทธิในการออกเสียง
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการลงคะแนนเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กลต. รวมทั้ง เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บน Website ของ CMO Group <http://www.cmo-group.com/ir>
- บริษัทฯ มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานเป็นลายลักษณ์ อักษร และมีการประกาศแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีจริยธรรม และคุณธรรม อีกทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายใน ของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับบริษัท ผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, เจ้าหนี้, ลูกค้า, คู่แข่ง, ผู้สอบบัญชี, ผู้ประเมินอิสระ และชุมชน โดยมีความเท่าเทียมกันในการให้โอกาส และปฏิบัติอย่างเสมอภาคตามแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียดังนี้

- ลูกค้า - CMO Group มีการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์งานที่มีคุณภาพและตอบโต้ตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ตรงเวลา
- พนักงาน - CMO Group สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงาน โดยคำนึงถึงวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถ เพื่อให้ทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในการทำงานอย่างเท่าเทียมกัน
- รัฐบาล - CMO Group ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และพร้อมให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม
- ผู้ค้า/ผู้ขาย - CMO Group มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ขายอย่างเสมอภาคกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ค้า/ผู้ขายรายใหม่ เข้ามานำเสนอสินค้า/บริการอย่างสม่ำเสมอ
- คู่แข่ง - CMO Group ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเสมอภาค บริษัทได้มีส่วนร่วมในการก่อตั้งสมาคมธุรกิจสร้างสรรค์การจัดงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมาตรฐานงานด้าน Event ของไทยให้ได้คุณภาพ อีกทั้งเป็นการสร้างประโยชน์ให้กับสังคมโดยเผยแพร่ความรู้ในธุรกิจ Event Management ให้กับประชาชนที่สนใจ
- สังคม - CMO Group ได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคม ดังจะเห็นได้จากการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม เช่นการจัดงานที่แสดงถึงศิลปวัฒนธรรมต่างๆ และการสอดแทรกแนวความคิดในการจัดงานต่างๆ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงศิลปวัฒนธรรมของไทย รวมถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งมีนโยบายให้สอดแทรกการรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การนำเสนอของที่ระลึกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าของบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันต่อเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และบุคคลทั่วไป เพื่อนำเสนอข่าวสารและสร้างความมั่นใจว่าบริษัท สามารถจะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา และมีความโปร่งใส โดยนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านทาง Website: <http://www.cmo-group.com/ir>

- คณะกรรมการได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ตีรวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในผ่านรายงานประจำปี
- ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยทุกครั้งบริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท ได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารการประชุมแก่กรรมการทุกท่าน
- เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม

- เปิดแผนนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ
- บริษัทมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงิน โดยได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด
- เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีภาวะผู้นำ, วิสัยทัศน์ มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านมีประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งสัดส่วนของกรรมการอิสระมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามมาตรฐานที่ดีที่ถูกกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็น

- บุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ จะถูกกำหนดโดยคณะผู้บริหารซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ในระดับบริหารจำนวน 8 ท่าน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรวางแผนและการตัดสินใจทางธุรกิจมีความเหมาะสม และไม่ได้ถูกผูกขาดโดยบุคคลเพียงคนเดียว หรือกลุ่มบุคคลเดียว
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง คณะกรรมการต้องออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการผู้ที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี
- เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร คณะกรรมการจึงได้กำหนดอำนาจของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ไว้อย่างชัดเจน โดยตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน
- คณะกรรมการบริษัท ได้คัดเลือกกรรมการอิสระ ที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท
- บริษัทมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินเป็นเลขานุการประจำบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และต้องปฏิบัติตาม

2. กรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบไปด้วย กรรมการที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านดังกล่าว มิได้มีตำแหน่งเป็นเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเป็นพนักงานของบริษัท เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณา ให้ความเห็น และเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานในเรื่องที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานได้โดยบรรลุเป้าหมาย ตามกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณ ประจำปีที่ได้กำหนดไว้
- คณะกรรมการยึดถือข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีจริยธรรม และคุณธรรม เพื่อให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์ที่กำหนดไว้
- บริษัท มีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงมิให้เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ อย่างไรก็ตามกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวข้องกันดังกล่าว ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใดๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- คณะกรรมการบริษัทมีการควบคุม ดูแลการดำเนินงานในด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่
 - การสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - การทบทวน และพิจารณางบการเงิน
 - ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก ตลอดจนจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี

4. การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. มหาชน ซึ่งกำหนดให้ต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมล่วงหน้า และมีการนัดหมายประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ครั้ง ทุกครั้งที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารการประชุมแก่กรรมการทุกท่าน โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างมีอิสระ และมีเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม
- คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อ 3 เดือน โดยในปี 2554 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งจัดส่งวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมแก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 สัปดาห์ เมื่อมีวาระที่จะตั้ง

พิจารณางบการเงินในการประชุมกรรมการตรวจสอบ จะมีการเชิญผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต และประธานเจ้าหน้าที่การเงินเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ความเห็นต่องบการเงิน

5. คำตอบแทนกรรมการ

- บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบ และได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ ในส่วนของคำตอบแทนเจ้าหน้าที่ในระดับบริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละท่าน รวมทั้งผลการประกอบกิจการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา

6. การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

- คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อันได้แก่ ผู้บริหาร, เลขานุการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การส่งบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสมาคมที่เกี่ยวข้องได้จัดขึ้น เป็นต้น

5)มาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยการระมัดระวังข้อมูลในงบการเงิน ไม่ให้ผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงบการเงินทราบข้อมูลก่อนการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ บริษัทฯ ได้แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงแนวทางที่เหมาะสม เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นในช่วงที่มีการเผยแพร่งบการเงิน โดยควรงดการซื้อขายหุ้นในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่และ 1 อาทิตย์หลังการเผยแพร่งบการเงิน

6)การควบคุม และการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับมอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อกำหนดที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) โดยยึดหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปความเห็นไว้ว่า บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักของบรรษัทภิบาล และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ระบบการควบคุมภายในไม่มีรายการที่เป็นผลกระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

การควบคุมภายใน

CMO Group ได้มีการกำหนด และพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งด้านสภาพแวดล้อมภายใน, การประเมินความเสี่ยง และการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับแผนธุรกิจ และสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน กระจายอำนาจให้มีการสอบย้อนกลับอย่างเป็นอิสระ บริษัทคัดเลือกบุคลากรโดยพิจารณาจากคุณภาพ,

ประสบการณ์ และความเหมาะสมต่อตำแหน่งงาน รวมทั้งจัดทำแนวปฏิบัติและคู่มืออำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และเป็นไปตามตามหลักการดูแลกิจการที่ดี

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีอิสระ โดยอาศัยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือในการสอบทานการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระ อันเป็นผลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งให้เกิดความเหมาะสมกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ กฏระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมพิจารณาความน่าเชื่อถือในความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้เกิดความโปร่งใส ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6)นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯในช่วงปีที่ผ่านมา และ โครงการในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ

พีเอ็มและดิอายเป็นนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และ โครงการในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัท

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อมูลระหว่างกันรวมทั้งมูลค่าของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ 4 การทำรายการระหว่างกันนี้ เป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม

ขั้นตอนการอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทำการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อย่างไรก็ตามรายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทหรือได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม และได้ประกอบการพิจารณาชัดเจนแล้ว

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่ามีความสมเหตุสมผลและได้รับอนุมัติตามขั้นตอน และขอประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ผลการดำเนินงาน:	งบการเงินเฉพาะบริษัท				งบการเงินรวม			
	2551	2552	2553	2554	2551	2552	2553	2554
รายได้จากการให้บริการ	557,403	495,857	572,829	531,648	791,798	741,410	869,574	819,687
รายได้รวม	576,458	498,999	604,404	538,896	803,063	743,690	872,046	822,281
ต้นทุนการให้บริการ	514,894	412,670	474,136	470,894	665,074	606,476	668,658	648,153
กำไรขั้นต้น	42,508	83,187	98,693	60,754	126,724	134,934	200,916	171,534
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	63,475	56,573	62,595	104,901	132,294	114,880	132,993	179,457
ดอกเบี้ยจ่าย	8,811	10,525	11,624	12,907	11,718	12,897	14,487	16,204
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(10,722)	(51,606)	48,617	(30,174)	(14,039)	(5,603)	41,786	(34,826)
ฐานะทางการเงิน:								
สินทรัพย์รวม	465,670	461,226	642,874	509,155	539,746	570,890	727,646	710,275
หนี้สินรวม	219,942	267,104	400,135	324,327	287,567	322,894	436,176	414,012
ส่วนของผู้ถือหุ้น	245,728	194,122	242,739	184,828	252,179	247,996	291,470	296,263
อัตราส่วนทางการเงิน:								
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	7.63	16.78	17.22	11.43	16.00	18.20	23.11	20.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	-3.76	-7.98	11.82	-5.70	-0.70	1.31	8.39	-0.97
อัตรากำไรสุทธิ(%)	-1.86	-10.34	8.49	-5.40	-1.75	-0.75	4.30	-4.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	-4.15	-23.47	22.25	-14.11	-5.25	-2.24	12.97	-13.52
กำไรสุทธิต่อหุ้น(บาท)	-0.07	-0.34	0.32	-0.20	-0.11	-0.06	0.25	-0.26
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.78	0.93	0.87	0.89	0.84	1.01	0.75	0.94
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.90	1.38	1.65	1.75	1.14	1.30	1.50	1.40

(ก) ผลการดำเนินงาน

ในปี 2554 กลุ่มบริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวมต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ อันเนื่องมาจาก การยกเลิกการจัดงานของลูกค้าในบางงาน การตัดลดงบประมาณการจัดงาน และการเลื่อนการจัดงานของโครงการใหญ่ ออกไป อันเป็นผลมาจากสภาวะน้ำท่วมใหญ่

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราอยู่ในเกณฑ์ปกติ เมื่อเทียบกับหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 34.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก รายได้ที่ลดลง และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ปรับตัวสูงขึ้น

รายได้

ปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 819.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 49.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.7 รายได้ดังกล่าว ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากการเลื่อนจัดงาน BOI Fair 2011 ออกไปในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 อันเนื่องมาจากผลกระทบของน้ำท่วม ซึ่งงานดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ราว 300 ล้านบาท

จำแนกรายได้ตามประเภทของงาน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้สูงสุด จากการให้บริการบริหารจัดการงาน มีรายได้รวม 528.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.7 รายได้จากการให้บริการด้านอุปกรณ์ เป็นรายได้ลำดับรองลงมา มีรายได้ทั้งสิ้น 313.5 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2553 จำนวน 12.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.7

รายได้รวมของกลุ่มในไตรมาสที่ 4 ปีที่ 209.6 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าไตรมาสเดียวกันของปี 2553 จำนวน 198.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 48.6 เนื่องจากการยกเลิกการจัดงานในบางงาน การตัดลดงบประมาณการจัดงานของลูกค้าและการเลื่อนการจัดงานใหญ่ออกไปเป็นปี 2555

ต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนบริการทั้งสิ้น 648.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.1 ของรายได้ ในขณะที่ปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนคิดเป็นร้อยละ 76.9 ของยอดขาย กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นเนื่องจากต้นทุนของโครงการ Urban Space ซึ่งโครงการนี้ได้เริ่มขึ้นเมื่อปี 2553 และแสดงผลของต้นทุนบริการเต็มปีในปี 2554

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 20.9 โดยปี 2553 อยู่ที่ร้อยละ 23.1 โดยอัตรากำไรลดลงเนื่องจากต้นทุนของโครงการ Urban Space

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งสิ้น 179.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.9 ของรายได้ ขณะที่ปี 2553 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 133 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของรายได้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกือบทั้งหมดเป็นของโครงการ Urban Space (ซึ่งรวมถึงการตัดยค่าของทรัพย์สินในโครงการ โดยผู้สอบบัญชี) ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของบริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)

กำไรสุทธิ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 34.8 ล้านบาท ขณะที่ปี 2553 มีกำไรสุทธิ 41.8 ล้านบาท การขาดทุนเป็นมาจากการที่รายได้ลดลงต่ำกว่าปี 2553 และไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ค่าใช้จ่ายการขายและบริหารจากโครงการ Ratchaprasong Urban Space ซึ่งเป็นโครงการที่ไม่สามารถทำรายได้ เนื่องจากได้รับผลกระทบทางการเมืองอย่างต่อเนื่อง รวมถึงภาวะอุทกภัยในช่วงครึ่งปีหลัง

(ข) ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 710.3 ล้านบาท แบ่งเป็น สินทรัพย์หมุนเวียน 355.8 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 354.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 ธ.ค. 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 727.6 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 306.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 421.6 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นเนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างทำ ซึ่งจะรับรู้เป็นต้นทุนงานในปี 2555 และการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากลูกหนี้หน่วยราชการรายหนึ่ง ได้ชำระหนี้เรียบร้อยแล้ว

หนี้สิน

ณ 31 ธ.ค. 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 414.6 ล้านบาท ขณะที่สิ้นสุดปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม 436.2 ล้านบาท หนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 296.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2553 ซึ่งมีมูลค่ารวม 291.5 ล้านบาท สืบเนื่องจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ถาวร โดยเฉพาะที่ดินเพิ่มขึ้น และการลดลงของกำไรสะสม เนื่องจากการจ่ายปันผลของประกอบกรปี 2553 และการขาดทุนสุทธิของปี 2554

สภาพคล่อง

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 148.2 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 27.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์ถาวร
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 95.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืม

โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554 เท่ากับ 1.4 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งมีอัตราส่วนอยู่ที่ 1.5 เท่า การลดลงเป็นผลมาจาก การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาว

11.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท เป็นผู้สอบบัญชี โดยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2555 เป็นดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2555	ปี 2554	เพิ่มขึ้น / ลดลง	
			บาท	%
ค่าสอบบัญชี	660,000	630,000	30,000	4.76%
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	375,000	420,000	- 45,000	-10.71%
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี		
รวม	1,035,000	1,050,000	- 15,000	-1.43%

ANSANS Audit Co.,
Ltd.100/72, 22nd Floor,
100/2 Vongvanij Building B.,
Rama 9 Rd., Huaykwang,
Bangkok 10320, ThailandTelephone: (662) 645
0107-9
Fax : (662) 645
0110
<http://www.ans.co.th>รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชัน จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และของเฉพาะ บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวม และฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และของเฉพาะบริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยที่มีได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ปรับปรุงภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 โดยใช้วิธีปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดินใหม่

(นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2555

บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		31,552,325.75	6,014,991.72	6,953,755.00	434,757.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5, 6	223,906,715.26	278,580,982.74	174,434,329.01	251,578,398.79
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	50,000.00	25,000.00	50,000.00	475,000.00
งานระหว่างทำและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	7	100,260,524.65	21,383,073.55	100,308,671.65	18,153,630.34
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		355,769,565.66	306,004,048.01	281,746,755.66	270,641,786.23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้รอเรียกเก็บที่อยู่ระหว่างการดำเนินการค้ำประกัน	8, 10	-	128,476,484.11	-	128,476,484.11
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10	944,063.89	4,633,479.71	710,009.12	2,607,842.09
เงินลงทุน - สุทธิ	5	-	-	155,080,000.00	156,180,000.00
ค่าความนิยม	5	4,635,859.29	4,635,859.29	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9, 10, 13	320,227,985.73	266,179,547.22	47,886,162.41	75,526,622.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		28,697,768.79	17,716,989.69	23,731,595.79	9,441,564.66
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		354,505,677.70	421,642,360.02	227,407,767.32	372,232,513.23
รวมสินทรัพย์		710,275,243.36	727,646,408.03	509,154,522.98	642,874,299.46

บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	158,173,245.64	157,932,523.62	142,243,190.87	115,355,201.14
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 11	194,244,419.56	191,139,387.11	157,987,282.60	223,437,730.70
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	12	14,567,551.94	7,357,321.67	587,627.47	108,483.66
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	13	9,072,000.00	9,072,000.00	2,676,000.00	2,676,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	21,600,000.00	11,400,000.00	30,999,850.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	14	-	18,000,000.00	-	18,000,000.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,070,117.84	1,282,446.32	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		377,127,334.98	406,383,678.72	314,894,100.94	390,577,265.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ	12	21,125,456.41	8,038,019.50	1,969,448.06	243,989.98
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	13	12,515,951.07	21,587,035.74	6,638,035.74	9,314,035.74
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15	3,093,437.50	-	825,389.50	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		149,993.00	168,113.00	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		36,884,837.98	29,793,168.24	9,432,873.30	9,558,025.72
รวมหนี้สิน		414,012,172.96	436,176,846.96	324,326,974.24	400,135,291.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		150,000,000.00	150,000,000.00	150,000,000.00	150,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		150,000,000.00	150,000,000.00	150,000,000.00	150,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	44,121,936.71	44,121,936.71	44,121,936.71	44,121,936.71
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		4,907,142.73	4,907,142.73	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	16	2,485,244.36	2,430,853.58	2,485,244.36	2,430,853.58
ยังไม่ได้จัดสรร		5,843,387.13	78,385,757.78	(14,779,632.33)	46,186,217.95
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		77,684,665.63	-	3,000,000.00	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		285,042,376.56	279,845,690.80	184,827,548.74	242,739,008.24
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,220,693.84	11,623,870.27	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		296,263,070.40	291,469,561.07	184,827,548.74	242,739,008.24
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		710,275,243.36	727,646,408.03	509,154,522.98	642,874,299.46

บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
3, 5, 17				
รายได้จากการให้บริการ	819,687,105.45	869,573,898.78	531,647,501.22	572,828,852.62
ต้นทุนการให้บริการ	(648,153,403.07)	(668,658,028.40)	(470,893,832.59)	(474,136,315.21)
กำไรขั้นต้น	171,533,702.38	200,915,870.38	60,753,668.63	98,692,537.41
รายได้อื่น	2,594,034.01	5,005,491.18	7,248,922.35	1,339,808.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(11,388,215.62)	(13,526,447.34)	(5,837,995.46)	(3,555,149.24)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(168,068,669.16)	(119,467,365.55)	(99,062,684.73)	(59,039,616.48)
ต้นทุนทางการเงิน	(16,204,406.34)	(14,486,887.26)	(12,907,006.27)	(11,623,637.17)
รายได้เงินปันผล	-	-	19,631,283.98	30,246,782.52
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(20,487.17)	66,007.27	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(21,554,041.90)	58,506,668.68	(30,173,811.50)	56,060,725.97
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13,271,551.52)	(16,720,287.42)	-	(7,443,654.44)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(34,825,593.42)	41,786,381.26	(30,173,811.50)	48,617,071.53
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	787,100.77	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน	77,685,973.54	-	3,000,000.00	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	42,860,380.12	42,573,482.03	(27,173,811.50)	48,617,071.53
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(39,728,293.17)	38,310,837.68	(30,173,811.50)	48,617,071.53
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,902,699.75	4,262,644.35	-	-
	(34,825,593.42)	42,573,482.03	(30,173,811.50)	48,617,071.53
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	37,956,372.46	38,310,837.68	(27,173,811.50)	48,617,071.53
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,904,007.66	4,262,644.35	-	-
	42,860,380.12	42,573,482.03	(27,173,811.50)	48,617,071.53
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.26)	0.26	(0.20)	0.32
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000

บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(21,554,041.90)	58,506,668.68	(30,173,811.50)	56,060,725.97
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดสุทธิรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	55,977,747.10	45,336,478.82	21,447,239.04	9,385,409.97
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	1,479,937.06	-	1,479,937.06	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	25,118,347.82	-	25,118,347.82	-
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,704,790.01	(2,533,973.32)	(263,861.58)	(11,738.32)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,455,282.21	197,773.95	592,899.65	197,773.95
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น	1,763,922.15	2,000,000.00	-	2,000,000.00
ประมาณการการระงับผลประโยชน์พนักงาน	325,156.50	-	87,741.50	-
ส่วนแบ่งผล(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	20,487.17	(66,007.27)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(19,631,283.98)	(30,246,782.52)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,010,374.35)	(294,440.43)	(1,062,807.11)	3,295.83
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,096,204.48	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(587,548.13)	-	(220,000.00)	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	1,931,009.25	4,220,752.61	342,255.89	2,368,891.24
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	16,204,406.34	14,486,887.26	12,907,006.27	11,623,637.17
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	82,829,121.23	125,950,344.78	10,623,663.06	51,381,213.29
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	67,172,261.86	(156,579,881.73)	90,142,961.95	(143,838,277.47)
งานระหว่างทำและวัสดุคงเหลือ	(80,332,733.31)	(2,220,358.48)	(82,747,940.96)	(2,141,140.84)
ลูกหนี้รอเรียกเก็บที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานคดีความ	128,476,484.11	-	128,476,484.11	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,150,894.81)	16,116,140.04	(14,632,287.02)	15,633,250.04
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,955,935.90	80,339,047.00	(39,244,586.87)	119,724,990.38
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(18,120.00)	(123,881.48)	-	-
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	193,932,054.98	63,481,410.13	92,618,294.27	40,760,035.40
จ่ายดอกเบี้ย	(16,324,898.70)	(14,272,038.74)	(12,966,763.12)	(11,468,855.06)
จ่ายภาษีเงินได้	(29,447,557.94)	(17,501,769.40)	(15,235,030.59)	(9,189,929.80)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	148,159,598.34	31,707,601.99	64,416,500.56	20,101,250.54

บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์ จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	3,689,415.82	(3,713,410.85)	1,897,832.97	(1,909,562.88)
เงินสหรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,650,000.00	200,000.00
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(25,000.00)	(25,000.00)	(725,000.00)	(675,000.00)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(850,000.00)
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,939,927.81	-	-
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,320,000.00	-	1,320,000.00	-
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(732,451.87)	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	-	-	-	249,982.50
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(33,918,998.80)	(56,802,493.38)	(21,302,759.58)	(26,116,406.81)
เงินสหรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,216,267.11	526,996.50	1,112,149.53	4,672.90
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27,450,767.74)	(57,073,979.92)	(14,047,777.08)	(29,096,314.29)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	240,722.02	(10,287,253.25)	26,887,989.73	(20,519,337.81)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(11,442,544.13)	(7,838,578.20)	(461,865.31)	(252,130.53)
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,500,000.00	17,000,000.00	32,500,000.00	31,491,969.33
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(31,100,000.00)	(1,400,000.00)	(52,099,850.00)	(18,245,000.00)
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	12,000,000.00	23,100,000.00	12,000,000.00	23,100,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(30,000,000.00)	(11,100,000.00)	(30,000,000.00)	(11,100,000.00)
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	7,300,000.00	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,071,084.67)	(7,912,964.26)	(2,676,000.00)	(2,671,964.26)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(598,978.81)	900,000.00	-	-
เงินปันผลจ่าย	(34,699,610.98)	-	(30,000,000.00)	-
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(95,171,496.57)	9,761,204.29	(43,849,725.58)	1,803,536.73
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	25,537,334.03	(15,605,173.64)	6,518,997.90	(7,191,527.02)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเหลือ ณ วันต้นปี	6,014,991.72	20,833,064.59	434,757.10	7,626,284.12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเหลือ ณ วันสิ้นปี	31,552,325.75	6,014,991.72	6,953,755.00	434,757.10
รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน				
ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีจากสัญญาเช่าทางการเงิน	31,740,211.31	11,443,150.94	2,666,467.20	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(6,514,820.40)	-	(6,514,820.40)	1,291,532.90
หักกลมเงินปันผลรับกับเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	19,631,283.98	29,996,800.02



บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า
(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชัน จำกัด (มหาชน))
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของบริษัทใหญ่										
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
		กำไรสะสม										
		ส่วนเกินทุน										
		รวมองค์ประกอบอื่นของ										
		รวมส่วน										
		ส่วนได้เสียที่ไม่										
		มีอำนาจควบคุม										
		รวม										
หมายเหตุ	ที่ออกและชำระแล้ว	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	การแปลงค่า	จากการตีราคาสินทรัพย์	ประกอบอื่นของ	รวมส่วน	ส่วนได้เสียที่ไม่	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	150,000,000.00	78,307,760.00	4,907,142.73	12,478,135.53	(3,371,084.37)	(787,100.77)	-	(787,100.77)	241,534,853.12	6,461,443.40	247,996,296.52	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:												
โอนสำรองตามกฎหมายขาดผลขาดทุนสะสม	16	-	-	-	(12,478,135.53)	12,478,135.53	-	-	-	-	-	
โอนส่วนเกินทุนขาดผลขาดทุนสะสม	16	-	(34,185,823.29)	-	-	34,185,823.29	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	2,430,853.58	(2,430,853.58)	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	(217.48)	(217.48)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	5	-	-	-	-	-	-	-	-	900,000.00	900,000.00	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	38,310,837.68	787,100.77	-	787,100.77	39,097,938.45	4,262,644.35	43,360,582.80	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	150,000,000.00	44,121,936.71	4,907,142.73	2,430,853.58	79,172,858.55	-	-	-	280,632,791.57	11,623,870.27	292,256,661.84	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2	-	-	-	-	(2,759,686.70)	-	-	(2,759,686.70)	(8,594.30)	(2,768,281.00)	
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	150,000,000.00	44,121,936.71	4,907,142.73	2,430,853.58	76,413,171.85	-	-	-	277,873,104.87	11,615,275.97	289,488,380.84	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:												
สำรองตามกฎหมาย	16	-	-	-	54,390.78	(54,390.78)	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	16	-	-	-	-	(30,000,000.00)	-	-	(30,000,000.00)	(4,699,610.98)	(34,699,610.98)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	5	-	-	-	-	-	-	-	-	(598,978.81)	(598,978.81)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(39,728,293.17)	-	77,684,665.63	77,684,665.63	37,956,372.46	4,904,007.66	42,860,380.12	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	150,000,000.00	44,121,936.71	4,907,142.73	2,485,244.36	6,630,487.90	-	77,684,665.63	77,684,665.63	285,829,477.33	11,220,693.84	297,050,171.17	

บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า
(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชัน จำกัด (มหาชน))
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์	
หมายเหตุ	ที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ	ประกอบอื่นของ	รวมส่วน	
			สำรองตามกฎหมาย		ตราสารหนี้	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	150,000,000.00	78,307,760.00	12,478,135.53	(46,663,958.82)	-	-	194,121,936.71
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:							
	โอนสำรองตามกฎหมายขาดผลขาดทุนสะสม	16	-	(12,478,135.53)	12,478,135.53	-	-	-
	โอนส่วนเกินทุนขาดผลขาดทุนสะสม	16	(34,185,823.29)	-	34,185,823.29	-	-	-
	สำรองตามกฎหมาย		-	2,430,853.58	(2,430,853.58)	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	48,617,071.53	-	-	48,617,071.53
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	150,000,000.00	44,121,936.71	2,430,853.58	46,186,217.95	-	-	242,739,008.24
	ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2	-	-	(737,648.00)	-	-	(737,648.00)
	ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	150,000,000.00	44,121,936.71	2,430,853.58	45,448,569.95	-	-	242,001,360.24
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:							
	สำรองตามกฎหมาย	16	-	54,390.78	(54,390.78)	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	16	-	-	(30,000,000.00)	-	-	(30,000,000.00)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	(30,173,811.50)	3,000,000.00	3,000,000.00	(27,173,811.50)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	150,000,000.00	44,121,936.71	2,485,244.36	(14,779,632.33)	3,000,000.00	3,000,000.00	184,827,548.74

บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

(เดิมชื่อ บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน))

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามกฎหมายไทยเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2534 และบริษัทฯได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ จาก “บริษัท จำกัด” เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2546 เดิมบริษัทมีชื่อว่า บริษัท ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอ์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2554 โดยประกอบธุรกิจรับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการและงานบันเทิง ต่างๆ โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 1471 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนลาดพร้าว แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การนำเสนอของงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินของบริษัทฯได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่ออย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อม ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณ

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินระหว่างกาลจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>	<u>ลักษณะของธุรกิจ</u>	<u>อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>	
		<u>31 ธันวาคม 2554</u>	<u>31 ธันวาคม 2553</u>
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้เช่าสื่ออุปกรณ์ รับงานด้านติดตั้งภาพ แสง เสียง และเอฟเฟค	99.99	99.99
บริษัท ดิอายส์ จำกัด	รับทำสไลด์มัลติวิชชั่น วีดีโอ มัลติมีเดีย คอมพิวเตอร์กราฟฟิก	99.95	99.95
บริษัท เวิร์คแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	ออกแบบ ตกแต่ง ประกอบ ก่อสร้าง ป้ายโฆษณาและงานโครงสร้าง และตกแต่งพื้นที่สำหรับแสดงสินค้าหรืองานนิทรรศการ	90.00	90.00
บริษัท เอ็ม เทอร์ตีวัน จำกัด	บริการด้านดนตรีและจัดการศิลปิน อย่างครบวงจร บริหารงานจัดสรรศิลปิน สร้างสรรค์การผลิตงานเพลงแบบครบวงจร และออกแบบควบคุมการผลิตการแสดงสด	-	55.00
บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	รับจ้างติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ไฟฟ้า	40.00	40.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือโดย บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด</u>			
บริษัท เซ็ทอัพ โซลูชั่น จำกัด	บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบภาพ แสง เสียง และเทคนิคพิเศษ ที่ใช้ในเชิงพาณิชย์ พร้อมบริการขนส่ง	99.85	-
<u>กิจการร่วมค้า</u>			
กิจการร่วมค้า ดรีม บอกซ์ และ ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชัน	จัดการแสดงละครเวทีในรูปแบบละครเพลง	50.00	50.00

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บริษัท เซ็ทอัพ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 0.2 ล้านบาท เป็นหุ้นจำนวน 1,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เท่ากับมูลค่าที่ตราไว้

งบการเงินของบริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

รายการและบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

การเปลี่ยนแปลงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

ในระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และประกาศที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

<u>มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี</u>	<u>เรื่อง</u>
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม

<p>มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29</p>	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร แร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 16/2554	แนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554	การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554	การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึก บัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด

กลุ่มบริษัท เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน มาตรฐานการรายงานทางการเงินแต่ละฉบับ ผลการเปลี่ยนแปลงจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้อยู่เดิมมาใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ ซึ่งกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทาง การเงินของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงการใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทดังนี้

ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงิน ประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัท แสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้ การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนอของงบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนต่อหุ้น

การเปลี่ยนแปลงการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)

กลุ่มบริษัท ได้ทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของอาคารและเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร จากเดิม 20 ปี เป็น 30 ปี โดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดไว้ในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งผลของการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าวทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงจำนวน 1.75 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ จำนวน 0.51 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงการใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินภาระผูกพันจากผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเป็นจำนวนเงิน 2.77 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 0.74 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกวิธีปฏิบัติในช่วงการเปลี่ยนแปลงในการรับรู้ และบันทึกภาระผูกพันดังกล่าวโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่นำมาตราฐานการบัญชีนี้มาใช้ครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>		
<u>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554</u>		
ค่าเสื่อมราคาลดลงส่งผลให้		
ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง	1,748,709.03	508,222.33
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	(325,156.50)	(87,741.50)
กำไรเพิ่มขึ้น	1,423,552.53	420,480.83
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาทต่อหุ้น)	0.0095	0.0028
<u>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554</u>		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	2,768,281.00	737,648.00
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรลดลง	2,759,686.70	737,648.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	8,594.30	-

การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีผลต่องวดในอนาคต

ในระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชี ที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการรับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่าง ๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่องานแล้วเสร็จ รายได้จากงานที่เสร็จแล้วและยังไม่เรียกเก็บได้แสดงเป็นลูกหนี้หรือเรียกเก็บซึ่งแสดงรวมในลูกหนี้การค้า

รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยถือตามสัดส่วนของต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นเทียบกับต้นทุนประมาณของงานนั้น ๆ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บบันทึกไว้ในลูกหนี้หรือเรียกเก็บ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์และบริการรับจ้างดูแลงานด้านติดตั้ง ภาพ แสง เสียง และเอฟเฟคต่าง ๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่องานแล้วเสร็จ

รายได้จากการบริการรับจ้างทำสไลด์ มัลติวิชชั่น วีดีโอ มัลติมีเดีย และคอมพิวเตอร์ กราฟฟิค รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบงานให้ลูกค้า

รายได้จากการบริการด้านดนตรีและจัดการศิลปินรับรู้เป็นรายได้เมื่องานแล้วเสร็จ

ต้นทุนของงานที่ยังไม่ได้แล้วเสร็จหรือยังไม่ได้ส่งมอบบันทึกเป็นงานระหว่างทำ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาวะค้ำประกัน

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

งานระหว่างทำและวัสดุคงเหลือ

ต้นทุนของงานที่ยังไม่รู้เป็นรายได้ จะบันทึกเป็นงานระหว่างทำ โดยแสดงด้วยมูลค่าตามใบกำกับสินค้าหลังหักส่วนลด

วัสดุคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า แสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทได้แสดงยอดคงเหลือของค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็น “ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการปรับมูลค่าของบัญชีที่ดิน จากเดิมแสดงตามวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) เป็นวิธีตีราคาใหม่ โดยใช้วิธีการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งผลของการเปลี่ยนแปลงวิธีการดังกล่าวทำให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบัญชีที่ดิน ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้นจำนวน 76.21 ล้านบาท และจำนวน 1.52 ล้านบาท ตามลำดับ ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 1.48 ล้านบาทเท่ากัน และส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจำนวน 77.69 ล้านบาท และจำนวน 3.00 ล้านบาทตามลำดับ กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 มาปฏิบัติ หากได้มีการนำมาตราฐานดังกล่าวมาปฏิบัติ กลุ่มบริษัทจะต้องบันทึกภาระหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตีราคาที่ดินเพิ่มทั้งหมดจำนวน 23.31 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 0.9 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ และบันทึกลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ด้วยจำนวนเงินเดียวกัน

อาคาร และอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้ :-

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)	
	2554	2553
อาคาร	30	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	5
อาคารและอุปกรณ์บนพื้นที่เช่า	อายุสัญญาเช่าคงเหลือ 21 เดือน	อายุสัญญาเช่าคงเหลือ 21 เดือน
อุปกรณ์ดำเนินงาน	3, 5	3, 5
เครื่องใช้สำนักงาน	3, 5	3, 5
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5	5
ยานพาหนะ	5	5

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารจากเดิม 20 ปี เป็น 30 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกอุปกรณ์ดำเนินงาน และยานพาหนะตามสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดหรือคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินในแต่ละปี

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีหลังจากปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายหรือรายได้ที่ได้รับการยกเว้นในการคำนวณภาษีคุณด้วยอัตราภาษีเงินได้ที่ประกาศตามประมวลรัษฎากร

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายสำหรับปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า และไม่มีธุรกรรมดังกล่าว

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งาน และมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลง เช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

5. รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทฯ และบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ บริษัทฯ มีรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
<u>บริษัทย่อย</u>				
รายได้จากการบริการ	-	-	-	717
รายได้เงินปันผล	-	-	19,631	30,247
รายได้อื่น ๆ	-	-	4,792	390
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	188
ต้นทุนบริการ	-	-	67,740	77,554
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	883	1,363
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,225	1,091
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	3,000
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้จากการบริการ	-	109	-	-
ต้นทุนบริการ	-	101	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	202	-	202	-
<u>กรรมการ</u>				
ดอกเบี้ยจ่าย	640	427	221	340
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ดอกเบี้ยจ่าย	673	412	673	384

คำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย:

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,108,025.95	20,243,498.00
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	237,880.30	58,165.28
รวมคำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	36,345,906.25	20,301,663.28

บริษัทฯ มีรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นโดยใช้ราคาทุนบวกกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	194
กิจการร่วมค้า ตรีม บอกซ์ และ ซีเอ็ม ออร์กานไนเซอร์	45	45	45	45
บริษัท เอ็ม เทอร์ดี วัน จำกัด	-	-	-	10
บริษัท ดิอายส์ จำกัด	-	-	2,780	-
รวมลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	45	45	2,825	249
<u>ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	15
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กิจการร่วมค้า ตรีม บอกซ์ และ ซีเอ็ม ออร์กานไนเซอร์	7	7	7	7
บริษัท เวิร์คแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	-	-	-	48
บริษัท เอ็ม เทอร์ดี วัน จำกัด	-	-	-	2
รวมดอกเบี้ยค้างรับ – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	7	7	57
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7)	(7)	(7)	(7)
รวมดอกเบี้ยค้างรับ – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	50
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เวิร์คแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	-	-	500	3,000
บริษัท เอ็ม เทอร์ดี วัน จำกัด	-	-	-	450
กิจการร่วมค้า ตรีม บอกซ์ และ ซีเอ็ม ออร์กานไนเซอร์	100	75	100	75
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	100	75	600	3,525
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(50)	(50)	(550)	(3,050)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	50	25	50	475

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	3,450	7,416
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	700	650
ลดลงระหว่างปี	-	-	(3,650)	(216)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(4,400)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	500	3,450
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	75	50	75	50
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	25	25	25	25
ยอดคงเหลือสิ้นปี	100	75	100	75
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	100	75	600	3,525
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	42,757
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(42,757)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี

เงินลงทุน - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินรวม					
		2554			2553		
		การถือ			การถือ		
บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระ	หุ้นรื้อย	วิธีส่วน	ทุนชำระ	หุ้นรื้อย	วิธีส่วน
		แล้ว	ละ	ได้เสีย	แล้ว	ละ	ได้เสีย
<u>กิจการร่วมค้า</u>							
กิจการร่วมค้า ดรีม บอซ และ	ผู้บริหารและผู้	160	50.00	-	160	50.00	-
ซีเอ็ม ออการ์ไนเซอร์	ถือหุ้นร่วมกัน						
รวมเงินลงทุน				-			-

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทย่อย ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แม็กซ์ แอฟโวลูชั่น จำกัด จำนวน 26,667 หุ้น ในราคามูลค่าหุ้นละ 110.25 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 4.10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยวิธีส่วนได้เสีย ตามงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ได้รับการสอบทานโดยผู้สอบบัญชี ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านบาท

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2554			2553		
		ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	วิธีราคาทุน	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	วิธีราคาทุน
<u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>							
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	135,000	99.99	134,999	135,000	99.99	134,999
บริษัท คิวเอส จำกัด	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	15,000	99.95	14,601	15,000	99.95	14,601
บริษัท เวิร์คแมนชิพ เซท์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3,000	90.00	2,700	3,000	90.00	2,700
บริษัท เอ็ม เทอร์ตี วัน จำกัด	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-	-	2,000	55.00	1,100
บริษัท เอ็กซ์ไปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2,000	40.00	5,400	2,000	40.00	5,400
<u>กิจการร่วมค้า</u>							
กิจการร่วมค้า ดริม บอกซ์ และซีเอ็ม ออร์กานิเซอ์	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	160	50.00	80	160	50.00	80
รวมเงินลงทุน				157,780			158,880
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(2,700)			(2,700)
รวมเงินลงทุน-สุทธิ				155,080			156,180

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
รายได้เงินปันผล			
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	13,500	29,997
บริษัท ดิโอเอส จำกัด	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2,998	-
บริษัท เอ็ม เทอร์รี่ วัน จำกัด	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	250
บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3,133	-
รวมรายได้เงินปันผล		19,631	30,247

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีทอพี โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 จำนวน 1,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100บาท (เรียกชำระแล้วร้อยละ 100) เป็นจำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.85 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2554 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม เทอร์รี่ วัน จำกัด จำนวน 110,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 12 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 0.59 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553 บริษัท เอ ลิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็ม เทอร์รี่ วัน จำกัด และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 1 ล้านบาทเป็น 1.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้สละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงเป็นการลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลงจากเดิมร้อยละ 99.99 เป็น ร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เอ็ม เทอร์รี่ วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 1,500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท เป็นหุ้นจำนวน 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,250 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และมีส่วนต่างของราคาทุนที่สูงกว่าราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ตามงบการเงินที่ยังไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.64 ล้านบาท

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<u>เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	11,132	58,941
บริษัท ดิออส จำกัด	-	-	18,587	12,632
บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,228	10,153
บริษัท เวิร์คแมนชิฟ เซท์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	-	-	-	730
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	32,947	82,456
<u>เจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	4,027
บริษัท ดิออส จำกัด	-	-	-	144
บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	-	-	89	41
บริษัท เวิร์คแมนชิฟ เซท์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	-	-	420	420
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	76
รวมเจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	509	4,708
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	8,000
บริษัท ดิออส จำกัด	-	-	4,400	4,400
บริษัท เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด	-	-	7,000	5,000
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,000	-	8,000
กรรมการ	-	13,600	-	5,600
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,600	11,400	31,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	17,400	13,245
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	23,000	21,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(29,000)	(16,845)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	11,400	17,400
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	8,000	-	8,000	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	9,500	8,000	9,500	8,000
ลดลงระหว่างปี	(17,500)	-	(17,500)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	8,000	-	8,000
กรรมการ				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	13,600	6,000	5,600	5,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	9,000	-	2,000
ลดลงระหว่างปี	(13,600)	(1,400)	(5,600)	(1,400)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	13,600	-	5,600
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,600	11,400	31,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 กรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติการตัดจำหน่ายลูกหนี้และเงินลงทุนพร้อมทั้งปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนเนื่องจากการปิดกิจการของบริษัทย่อย ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	บริษัท บายอน ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอรั จำกัด	บริษัท ซีเอ็มไอ-เค ดับเบิลยูซีพี จำกัด
ลูกหนี้การค้า	4,791	1,286
ลูกหนี้อื่น	3,401	480
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,265	511
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	42,757	-
เงินลงทุน	134	500

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	44,720.00	44,720.00	2,825,270.00	248,720.00
ลูกหนี้การค้าอื่น	234,728,941.43	287,523,490.84	181,774,420.15	231,700,205.42
รวมลูกหนี้การค้า	234,773,661.43	287,568,210.84	184,599,690.15	231,948,925.42
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,166,285.88)	(17,461,495.87)	(15,422,177.33)	(15,222,177.32)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	214,607,375.55	270,106,714.97	169,177,512.82	216,726,748.10
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	15,000.00
เงินล่วงหน้าพนักงาน	5,077,595.10	2,427,875.06	3,284,981.90	1,943,298.97
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,348,328.03	1,546,032.05	1,831,851.58	1,802,103.18
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	29,996,800.02
ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,990.23	6,990.23	6,990.23	56,694.70
อื่นๆ	1,873,416.58	4,500,360.66	139,982.71	1,044,744.05
รวมลูกหนี้อื่น	9,306,329.94	8,481,258.00	5,263,806.42	34,858,640.92
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,990.23)	(6,990.23)	(6,990.23)	(6,990.23)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9,299,339.71	8,474,267.77	5,256,816.19	34,851,650.69
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	223,906,715.26	278,580,982.74	174,434,329.01	251,578,398.79

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	-	10,000.00
เกินกำหนดชำระ				
เกิน 12 เดือน	44,720.00	44,720.00	44,720.00	44,720.00
ลูกหนี้การค้ารอเรียกเก็บบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	2,780,550.00	10,000.00
เกินกำหนดชำระ				
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	-	-	-	184,000.00
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,720.00	44,720.00	2,825,270.00	248,720.00
ลูกหนี้การค้าอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	125,319,401.56	140,637,220.99	90,971,461.25	107,041,942.18
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	21,043,191.34	56,312,401.76	13,817,151.29	43,588,755.60
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	641,322.03	8,729,976.07	20,716.00	6,791,836.07
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	23,464,318.93	4,758,945.00	19,001,581.49	83,858.00
เกิน 12 เดือน	19,678,579.04	17,286,188.10	13,734,250.15	14,772,574.65
ลูกหนี้การค้ารอเรียกเก็บ - อื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดการเรียกเก็บ	25,148,816.37	40,128,496.01	24,795,947.81	39,750,976.01
เกินกำหนดการเรียกเก็บ				
น้อยกว่า 3 เดือน	176,684.43	16,210,017.41	176,684.43	16,210,017.41
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	16,090,427.14	362,700.00	16,090,427.14	362,700.00
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	447,775.09	420,000.00	447,775.09	420,000.00
เกิน 12 เดือน	2,718,425.50	2,677,545.50	2,718,425.50	2,677,545.50
รวมลูกหนี้การค้าอื่น	234,728,941.43	287,523,490.84	181,774,420.15	231,700,205.42
รวม	234,773,661.43	287,568,210.84	184,599,690.15	231,948,925.42
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,166,285.88)	(17,461,495.87)	(15,422,177.33)	(15,222,177.32)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	214,607,375.55	270,106,714.97	169,177,512.82	216,726,748.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำลูกหนี้การค้า จำนวน 18.13 ล้านบาท และ 22.72 ล้านบาท ตามลำดับ ไปขายลดให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินในสัญญาโอนสิทธิเรียกกรอง (ขายลด

ลูกหนี้ กับบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 83 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ในปี 2554 และ 2553ตามลำดับ ซึ่งค่าประกัน โดยกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

7. งานระหว่างทำและวัสดุคงเหลือ – สุทธิ

งานระหว่างทำและวัสดุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
วัสดุคงเหลือ	2,712,814.92	1,915,588.22	-	-
งานระหว่างทำ	99,200,765.89	19,665,259.28	101,099,345.25	18,351,404.29
ค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(1,653,056.16)	(197,773.95)	(790,673.60)	(197,773.95)
รวม	100,260,524.65	21,383,073.55	100,308,671.65	18,153,630.34

8. ลูกหนี้หรือเรียกเก็บที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีลูกหนี้หรือเรียกเก็บกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 128.48 ล้านบาท ลูกหนี้ได้พิจารณางานที่บริษัทฯ ได้ให้บริการและส่งมอบแล้วอ้างว่างานที่บริษัทส่งมอบมีมูลค่าต่ำกว่าที่บริษัทจะเรียกเก็บตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 52.51 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเจรจากับลูกหนี้หน่วยงานราชการดังกล่าวโดยยินยอมลดหนี้เป็นจำนวนเงิน 5.61 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 122.87 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนดังกล่าว ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย:

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
	ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		
	1 มกราคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ที่ดิน				
- ราคาทุน	79,470,139.86	-	-	79,470,139.86
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	77,685,973.54	1,479,937.06	76,206,036.48
รวม	79,470,139.86	77,685,973.54	1,479,937.06	155,676,176.34
อาคาร	86,303,329.06	-	-	86,303,329.06
ส่วนปรับปรุงอาคาร	7,396,414.59	30,000.00	887,240.20	6,539,174.39
อาคารและอุปกรณ์บนพื้นที่เช่า	31,949,337.84	9,736,190.00	-	41,685,527.84
อุปกรณ์ดำเนินงาน	346,568,627.94	42,039,323.97	34,181,029.92	354,426,921.99
เครื่องใช้สำนักงาน	44,196,587.88	4,057,849.27	666,382.67	47,588,054.48
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,863,428.69	198,708.78	1,302,967.31	1,759,170.16
ยานพาหนะ	23,455,351.50	5,908,919.64	4,317,757.01	25,046,514.13
งานระหว่างก่อสร้าง	2,778,036.56	206,185.56	-	2,984,222.12
รวม	624,981,253.92	139,863,150.76	42,835,314.17	722,009,090.51
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	25,427,778.72	3,370,904.02	-	28,798,682.74
ส่วนปรับปรุงอาคาร	8,392,817.87	391,504.10	176,308.47	8,608,013.50
อาคารและอุปกรณ์บนพื้นที่เช่า	503,763.99	15,233,686.10	-	15,737,450.09
อุปกรณ์ดำเนินงาน	267,365,335.40	31,344,529.39	32,204,170.70	266,505,694.09
เครื่องใช้สำนักงาน	36,231,753.02	3,420,223.90	115,557.35	39,536,419.57
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,955,716.36	320,444.19	1,302,906.31	973,254.24
ยานพาหนะ	18,685,231.63	1,896,455.40	4,317,754.01	16,263,933.02
รวม	358,562,396.99	55,977,747.10	38,116,696.84	376,423,447.25
ค่าเสื่อมราคาจากการค้ำย่ำ	239,309.71			25,357,657.53
ราคาตามบัญชีสุทธิ	266,179,547.22			320,227,985.73

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงราคาที่ดินตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2554 โดยวิธีราคาตลาด

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีจำนวน 55.98 ล้านบาท และ 45.34 ล้านบาท ตามลำดับ ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 235.42 ล้านบาท และจำนวน 233.52 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
	ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		
	1 มกราคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ที่ดิน				
- ราคาทุน	17,224,998.06	-	-	17,224,998.06
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	3,000,000.00	1,479,937.06	1,520,062.94
รวม	17,224,998.06	3,000,000.00	1,479,937.06	18,745,061.00
อาคาร	24,229,212.94	-	-	24,229,212.94
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3,140,520.66	-	-	3,140,520.66
อาคารและอุปกรณ์บนพื้นที่เช่า	31,949,337.84	9,736,190.00	-	41,685,527.84
อุปกรณ์ดำเนินงาน	29,072,558.75	4,125,922.97	-	33,198,481.72
เครื่องใช้สำนักงาน	14,905,767.20	323,598.07	78,000.00	15,151,365.27
ยานพาหนะ	9,677,159.16	3,268,695.34	3,200,000.00	9,745,854.50
รวม	130,199,554.61	20,454,406.38	4,757,937.06	145,896,023.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	5,894,633.92	968,747.44	-	6,863,381.36
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,236,859.70	215,926.97	-	4,452,786.67
อาคารและอุปกรณ์บนพื้นที่เช่า	503,763.99	15,233,686.10	-	15,737,450.09
อุปกรณ์ดำเนินงาน	22,862,315.34	3,606,144.03	-	26,468,459.37
เครื่องใช้สำนักงาน	11,379,067.02	1,295,573.46	28,658.58	12,645,981.90
ยานพาหนะ	9,556,982.56	127,161.04	3,199,999.00	6,484,144.60
รวม	54,433,622.53	21,447,239.04	3,228,657.58	72,652,203.99
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้ำค่า	239,309.71			25,357,657.53
ราคาตามบัญชีสุทธิ	75,526,622.37			47,886,162.41

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีจำนวน 21.45 ล้านบาท และ 9.39 ล้านบาท ตามลำดับ ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 36.03 ล้านบาท และ จำนวน 35.18 ล้านบาท ตามลำดับ

10. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(หน่วย : บาท)			
เงินเบิกเกินบัญชี	24,640,445.05	55,420,270.75	16,112,437.03	30,353,100.69
ค้ำสัญญาใช้เงิน	133,532,800.59	85,828,042.95	126,130,753.84	68,317,890.53
เจ้าหนี้แฟคเตอร์িং	-	16,684,209.92	-	16,684,209.92
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	158,173,245.64	157,932,523.62	142,243,190.87	115,355,201.14

กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2554	2553
บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	382	174
บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)	349	132

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ย Market Rate ถึง MOR ซึ่งค้ำประกันโดยกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ บางท่าน และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางแห่งของกลุ่มบริษัทฯ และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้ารอเรียกเก็บ จำนวน 128.48 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(หน่วย : บาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	32,946,871.50	82,455,626.33
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	66,774,695.90	132,515,157.84	45,193,585.41	100,001,046.14
รวมเจ้าหนี้การค้า	66,774,695.90	132,515,157.84	78,140,456.91	182,456,672.47
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,887,018.71	18,024,424.76	3,116,761.11	4,979,783.43
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	39,557.39	214,250.34	-	85,186.22
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	4,198,785.55	7,039,951.71	2,422,378.62	5,657,614.20
ประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น	1,763,922.15	4,691,775.00	-	4,691,775.00
เงินปันผลค้างจ่าย	79,139.28	-	79,139.28	76,983.28
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	3,145,396.75	9,660,217.15	3,145,396.75	9,660,217.15
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	90,683,386.92	4,710,004.14	67,631,835.80	1,989,422.37
เจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	508,958.60	4,707,684.78
อื่นๆ	10,672,516.91	14,283,606.17	2,942,355.53	9,132,391.80
รวมเจ้าหนี้อื่น	127,469,723.66	58,624,229.27	79,846,825.69	40,981,058.23
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	194,244,419.56	191,139,387.11	157,987,282.60	223,437,730.70

12. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
(หน่วย : บาท)				
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	16,628,453.73	8,123,991.47	726,265.85	139,971.13
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(2,060,901.79)	(766,669.80)	(138,638.38)	(31,487.47)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	14,567,551.94	7,357,321.67	587,627.47	108,483.66
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	22,516,416.11	8,485,470.93	2,218,701.35	278,445.00
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(1,390,959.70)	(447,451.43)	(249,253.29)	(34,455.02)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	21,125,456.41	8,038,019.50	1,969,448.06	243,989.98
ราคาตามบัญชีของ				
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	47,348,253.86	23,769,648.70	3,276,219.27	392,847.17

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทหลายแห่ง สำหรับอุปกรณ์ดำเนินงาน และยานพาหนะ สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 1-5 ปี สัญญาเช่าทางการเงินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 4.22 ถึง 10.86 ต่อปี

 13. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
(หน่วย : บาท)				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	21,587,951.07	30,659,035.74	9,314,035.74	11,990,035.74
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(9,072,000.00)	(9,072,000.00)	(2,676,000.00)	(2,676,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	12,515,951.07	21,587,035.74	6,638,035.74	9,314,035.74

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 7.3 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปีโดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกเดือนเป็นจำนวน 36 เดือน เดือนละ 231,000 บาทโดยเริ่มจากเดือนมิถุนายน 2553 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2552 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปีโดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกเดือนเป็นจำนวน 72 เดือน เดือนละ

223,000 บาทโดยเริ่มจากเดือนกรกฎาคม 2552 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปีโดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกเดือนเป็นจำนวน 60 เดือน เดือนละ 135,000 บาทโดยเริ่มจากเดือนเมษายน 2552 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปีโดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกเดือนเป็นจำนวน 84 เดือน เดือนละ 167,000 บาทโดยเริ่มจากเดือนธันวาคม 2550 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นหลักประกันในการขอกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีระยะเวลา 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.12 – 15 ต่อปี

15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	2,768,281.00	737,648.00
ต้นทุนบริกรงวดปัจจุบัน	194,214.88	52,803.50
ต้นทุนดอกเบี้ย	130,941.62	34,938.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,093,437.50	825,389.50

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	325,156.50	87,741.50
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	325,156.50	87,741.50

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	4.42	4.42
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	6.93	6.93
อัตรามรณะ	ตามตารางมรณะปี 2540	ตามตารางมรณะปี 2540

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวัดระยะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผล ประมาณการจากตารางมรณะ

16. ส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้น สำรองตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 ได้มีมติบริษัทฯ อนุมัติให้นำสำรองตามกฎหมาย จำนวน 12.48 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 34.19 ล้านบาทไปชดเชยขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้จัดสรรเงินจำนวนอย่างน้อย ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จนกว่าทุนสำรองนี้เท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) บัญชีทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปี 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2554

17. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนงานบริการ	545.25	583.65	390.04	398.14
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	152.99	130.74	88.70	74.74
ค่าเสื่อมราคา	55.98	45.88	21.45	9.39
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	25.36	-
ค่าโฆษณา	4.85	2.31	4.48	1.33
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	36.35	34.30	20.30	20.79

 18. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ และกิจการร่วมค้า ดำเนินกิจการรับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการ และงานบันเทิงต่างๆ รายได้แยกตามส่วนงานทางธุรกิจและทางภูมิศาสตร์ มีดังต่อไปนี้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						ยอดรวม
	ธุรกิจรับจัด งาน	ธุรกิจเช่า อุปกรณ์	ธุรกิจรับ ทำสื่อ	ธุรกิจออกแบบ ตกแต่ง	ธุรกิจดนตรีและ บริหารศิลป์	รายการตัด บัญชี	
รายได้							
จัดกิจกรรมทางการตลาด							
และการส่งเสริมการขาย	200,854						
จัดงานแสดงและนิทรรศการ	104,651						
การจัดงานบันเทิงสาธารณะ	201,069						
การจัดงานประชุมสัมมนา	22,269						
การบริหารจัดงานแสดงสินค้า และนิทรรศการ	-						
รวม	528,843	313,466	48,890	5,087	3,481	(80,080)	819,687
ต้นทุนการให้บริการ							(648,153)
กำไรขั้นต้น							171,534
รายได้อื่น							2,594
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(11,388)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(168,069)
ต้นทุนทางการเงิน							(16,204)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							(21)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(21,554)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(13,272)
ขาดทุนสำหรับปี							(34,826)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :							
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน							77,686
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							42,860
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่							(39,728)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							4,902
							(34,826)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่							37,956
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							4,904
							42,860
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	174,434	64,683	20,511	1,232	579	(37,532)	223,907
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	47,886	265,230	11,311	20	1,736	(5,955)	320,228
อื่น ๆ	286,834	42,912	11,772	418	451	(176,247)	166,140
รวมสินทรัพย์	509,154	372,825	43,594	1,670	2,766		710,275

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						ยอดรวม
	ธุรกิจรับจัด งาน	ธุรกิจเช่า อุปกรณ์	ธุรกิจรับ ทำสื่อ	ธุรกิจออกแบบ ตกแต่ง	ธุรกิจดนตรีและ บริหารศิลปิน	รายการตัด บัญชี	
รายได้							
จัดกิจกรรมทางการตลาด							
และการส่งเสริมการขาย	219,745						
จัดงานแสดงและนิทรรศการ	128,998						
การจัดงานบันเทิงสาธารณะ	186,482						
การจัดงานประชุมสัมมนา	16,460						
การบริหารจัดงานแสดงสินค้า และนิทรรศการ	21,144						
รวม	572,829	325,625	33,381	10,744	8,826	(81,831)	869,574
ต้นทุนการให้บริการ							(668,658)
กำไรขั้นต้น							200,916
รายได้อื่น							5,005
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(13,527)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(119,467)
ต้นทุนทางการเงิน							(14,487)
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							66
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							58,506
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(16,720)
กำไรสำหรับปี							41,786
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น :							
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน							787
ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน							-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							42,573
การแบ่งปันกำไร							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่							38,311
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							4,262
							42,573
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่							38,311
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							4,262
							42,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	350,055	125,824	16,619	2,314	1,488	(89,243)	407,057
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	75,527	184,209	8,913	106	1,645	(4,220)	266,180
อื่น ๆ	217,293	24,628	7,910	2,342	1,631	(199,395)	54,409
รวมสินทรัพย์	642,875	334,661	33,442	4,762	4,764		728,646

19. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝาก เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราตลาด ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

20. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงินรวม 58 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อประกอบธุรกิจภายใต้ชื่อ “Ratchaprasong Urban Space” เป็นระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 ถึง 30 กันยายน 2555 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนการใช้พื้นที่เป็นรายเดือน ในอัตราคงที่ เดือนละ 700,000 บาท และ จ่ายชำระส่วนแบ่งรายได้ ในอัตราร้อยละตามที่ตกลงในสัญญาของยอดรายรับต่อเดือน

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2552 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 3.10 ล้านบาท และ 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 1.77 ล้านบาท และ 1.69 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

22. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	รายการจัด	หลังจัด	ก่อนจัด	รายการจัด	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	278,581	278,581	-	251,578	251,578
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	270,107	(270,107)	-	216,727	(216,727)	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	29,997	(29,997)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	25	-	25	540	(65)	475
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,474	(8,474)	-	4,790	(4,790)	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	12,944	(12,944)	-	5,397	(5,397)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,773	12,944	17,717	4,044	5,397	9,442
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	141,248	16,684	157,933	98,671	16,684	115,355
เจ้าหนี้แพ็คเกจอริง	16,684	(16,684)	-	16,684	(16,684)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	191,139	191,139	-	223,438	223,438
เจ้าหนี้การค้า	132,515	(132,515)	-	182,457	(182,457)	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	9,660	(9,660)	-	9,660	(9,660)	-
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,710	(4,710)	-	1,989	(1,989)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล						
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,676	(76)	21,600	31,638	(638)	31,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	18,085	(85)	18,000	18,085	(85)	18,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	1,282	1,282	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45,375	(45,375)	-	28,608	(28,608)	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	รายการจัด	หลังจัด	ก่อนจัด	รายการจัด	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
รายได้อื่น	2,472	2,533	5,005	1,328	12	1,340
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95,079	24,388	119,467	48,161	10,879	59,040
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	24,388	(24,388)	-	10,879	(10,879)	-
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(2,534)	2,534	-	(12)	12	-

23. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

เอกสารแนบท้าย

เอกสารแนบ 1.1 ข้อมูลรายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ชื่อ-สกุล	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 14 ธ.ค. 2554)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
1. นายรัตนาวุธ วัชโรทัย ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	54	- MA Corporate Political and Communication, Fairfield University, USA - DAP 9/2004	0.10 %	-	2546-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรมพิเศษ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) สำนักพระราชวัง
2. นายเสริมคุณ คุณาวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ	51	- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - DAP 10/2004	3.74%	คู่สมรส	2551-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2529-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็กโปซิชั่น เทคโนโลยี บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บจก. เวิร์กแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท ดิอายส์ จำกัด
3. นางสุรีย์ คุณาวงศ์ กรรมการ	51	- ปริญญาตรี พยาบาลศาสตรบัณฑิต คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - DAP 10/2004	8.02 %	คู่สมรส	2551-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2529-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท เอ็กโปซิชั่น เทคโนโลยี บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บจก. เวิร์กแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท ดิอายส์ จำกัด
4. นายอนันต์ เกตุพิทยา กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	60	- ปริญญาโทด้านการจัดการสถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจ(ศศินทร์) - DAP7/2004 - ACP2/2004 - DCP 17/2002	-	-	2546-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซียร์รี่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บมจ. บริหารสินทรัพย์ ท่าเรือดอนสัก-สมุย บมจ. ไฮโดรเท็ค บมจ. ฟอว์จูนพาร์ทอินดัสตรี บมจ. ศุภาลัย บจก. จัดหางาน เดอะบิลเลียน ไชลูชั่น

ชื่อ-สกุล	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 14 ธ.ค. 2554)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
5. นายจุมล รอดคำดี รองประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	65	- MS Broadcast-Journalism, Boston University, USA - DAP 9/2004	0.06%	-	2546-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2546-2549	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการ Art & Culture Consultant รองอธิการบดี	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
6. นางสาวอุษณี เกิดพึ่งบุญประชา กรรมการ	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - DAP 9/2004	2.33 %	พี่น้อง	2546-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีเอ็ม เซ็นเตอร์ จำกัด
7. นายพิเชษฐ ตุงคินานนท์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการบริหาร	44	- ปริญญาตรี คณะมัณฑนศิลป์ ออกแบบผลิตภัณฑ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.07%	-	2548-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท เวิร์คแมนชิฟ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์ จำกัด
8. นายวีรบูลย์ เรืองศรีมัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	40	ปริญญาโท Master in Business Administrative (Finance), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2552-ปัจจุบัน 2551-2552 2545-2551	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน Financial Controller	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท HAVI Food (Thailand) จำกัด บริษัท Givaudan (Thailand) จำกัด
9. นางสาวปณิธดา คล้ายมณี กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร	44	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ ออกแบบประยุกต์ศิลป์ สถาบันราชภัฏสวนดุสิต	0.006%	-	2551-ปัจจุบัน 2537- 2551	กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
10. นางสาวรุ่งอรุณทัย ศรียกิจ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร	45	ปริญญาโท MA. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.006 %	-	2552-ปัจจุบัน 2536 - 2552	รองกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 14 ธ.ค. 2554)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
11. นางสาวกรรณัททอง ตนอารีย์ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร	41	ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และ สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	100 หุ้น	-	2551-ปัจจุบัน 2550-2551 2543-2550	กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
12. นางสาวศุภนีวรรณ หันจิตต์ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร	39	ปริญญาโท ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.003%	-	2551-ปัจจุบัน 2550 – 2551 2545-2550	กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจ	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
13. นางวพร ตีร์ศิริเกษม กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร	34	ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ โฆษณา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	100 หุ้น	ญาติ	2554-ปัจจุบัน 2552-2553	กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการสำนักงาน กลาง	บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1.2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	บมจ.ซีเอ็ม ออร์กาไนเซชั่น	บจก. เอส. คิว บิค ("บริษัทใหญ่")	บริษัทย่อย					บจก. เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี
			บจก. พีเอ็ม เซ็นเตอร์	บจก. ดิอายส์	บจก. เวิร์ค แมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์	บจก. บายอน ซีเอ็ม ออร์กา ไนเซชั่น	บจก. เซ็ทอัพ โซลูชั่น โดย บจ.พีเอ็ม เซ็นเตอร์	
1. นายรัตนาวุธ วัชรโรทัย	/, //, ////							
2. นายเสริมคุณ คุณาวงศ์	//, ///, ////	//, ///, ////	/, ///	/, ///	/, ///	//, ///, ////		//, ///
3. นางสาวสุรีย์ คุณาวงศ์	//, ///	//, ///, ////	//, ///, ////	//, ///	//, ///			//, ///
4. นางสาวอุษณี เกิดพึ้งบุญประชา	//		///					
5. นายอนันต์ เกตุพิทยา	//, ////				//			
6. นายจุมพล รอดคำดี	//, ////							
7. นายพิเชษฐ ตูรงคินานนท์	///				//, ///	///		
8. นายวีรบุลย์ เรืองศรีมัน	///							
9. นางสาวปณิศา คล้ายมณี	///							
10. นางสาวรุ่งอรุณทัย ศรียกิจ	///							
11. นางสาวกรณทิพย์ ทนอารีย์	///							
12. นางสาวศุภนีนวรรณ ทันจิตต์	///							
13. นางวราพร ตริศิริเกษม	///							
14. นายพิทักษ์ พงษ์หิรัญเจริญ							//, ///	
15. นางสาวศศิวิมล เลิศอำนาจพร							//, ///	

หมายเหตุ / = ประธานกรรมการ // = กรรมการ /// = ผู้บริหาร //// = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ///// = กรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 2 ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย					
	บจก. พีเอ็ม เซ็นเตอร์	บจก. ดิอายส์	บจก. เวิร์คแมนชิพ เซ็ท แอนด์ ดีไซน์	บจก. บายอน ซีเอ็ม ออร์กาไนเซอร์	บจก. เอ็กซ์โปซิชั่น เทคโนโลยี	บจก. เซ็ทอัฟ โซลูชั่น โดย บจ.พีเอ็ม เซ็นเตอร์
1. นายเสริมคุณ คุณาวงศ์	/, ////	/, ////	/, ////	//, ///, ////	//, ////	
2. นางสุรีย์ คุณาวงศ์	//, ///, ////	//, ////	//, ////		//, ////	
3. นางสาวอุษณี เกิดพึ้งบุญประชา	///				//	
4. นายพิเชษฐ ตูรงคินานนท์			//, ///	///		
5. นายพิทักษ์ พงษ์หิรัญเจริญ						//, ///, ////
6. นางสาวศศิวิมล เลิศอำนวยพร						//, ///, ////

หมายเหตุ / = ประธานกรรมการ // = กรรมการ /// = ผู้บริหาร //// = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ///// = กรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2554

รองศาสตราจารย์จุมพล	รอดคำดี	เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
นายอนันต์	เกตุพิทยา	เป็นกรรมการตรวจสอบ
นายรัตนวุธ	วัชรโรทัย	เป็นกรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีความรู้ และประสบการณ์ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในด้านนิเทศศาสตร์, การบริหารธุรกิจ, การบัญชี และการเงิน โดยเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ นายวุฒิพันธ์ ณะเมธานนท์

ในรอบบัญชีปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับมอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ว่าด้วย ขอบเขตความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน, การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2554, การสอบทานให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล, การสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกรณีการเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2554 มีการประชุมกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบถ้วน การประชุมในแต่ละครั้งจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้ตรวจสอบภายใน โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของ CMO Group กับฝ่ายบริหาร โดยได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีมาประชุมและชี้แจงข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี ก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นชอบว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบในด้านการดำเนินงาน, การรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามผล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยสอบทานการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน และพิจารณารายงานต่าง ๆ เกี่ยวกับเรื่องการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งให้เกิดความเหมาะสมกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ฎกระทรวง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมอบรมสัมมนากับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ตรวจสอบและให้ความเห็นชอบการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. พิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อหามาตรการป้องกันที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณาคัดเลือก, เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555 ซึ่งจากการพิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว พบว่ามีความถูกต้องครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงเสนอให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555 ได้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็น และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2554 มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักของบรรษัทภิบาล และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ระบบการควบคุมภายในไม่มีรายการที่เป็นผลกระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



รองศาสตราจารย์จุมพล รอดคำดี

**แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
ของ
บริษัท ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)**

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555

**แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเห็นว่าเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับ
ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการสร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนที่สามารถวัดผลได้ โดยทีมผู้บริหารจะกำหนดนโยบายร่วมกัน และมอบหมายให้ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานหรือร่วมกันในหมู่พนักงานภายใต้สังกัดของตนถึงวิธีการในทางปฏิบัติเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานมีอำนาจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ ตามความเหมาะสม โดยบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลงานของแต่ละหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

ทีมผู้บริหารจะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นๆ ก่อนแจ้งแก่พนักงานเพื่อนำไปยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกัน โดยแต่ละหน่วยงานจะมีการประเมินผลงานของตน เพื่อให้แน่ใจได้ว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นสามารถปฏิบัติตามได้จริง และไม่ก่อให้เกิดช่องทางในกระทำอันมิชอบใดๆ เพียงเพื่อให้มีผลงานบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นๆ

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนผังองค์กร และกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานอย่างชัดเจนและมีการกระจายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่แต่ละหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการจัดประชุมทุกหน่วยงานเพื่อชี้แจงปัญหา และสรุปรายงานให้ผู้บริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่

มี

ไม่มี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณและระเบียบข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้บริหารของบริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ความสำคัญกับความมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสอดแทรกจริยธรรมกับการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการกำหนดบทลงโทษที่เป็นลายลักษณ์อักษรในกรณีที่พนักงาน หรือผู้บริหารปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ อย่างชัดเจน

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต และอำนาจดำเนินการตลอดจนวงเงินในการอนุมัติของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน และมีความเป็นอิสระต่อกัน ในบางระบบงาน

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ เน้นการผลิตผลงานที่มีคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ อาจพิจารณาได้จากความสามารถของบริษัทฯ ในการรักษาความสัมพันธ์ที่ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาวกับลูกค้าส่วนใหญ่ได้

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสียหายอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์ และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษัทรอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสียหาย ดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

- (1) พิจารณาหรือไต่ตรองถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือคาดว่าจะประสบ (Identification of risk)
- (2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risk)
- (3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

มี

ไม่มี

แม้ว่าบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมทั้งในระดับผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสรุปผลการดำเนินงานและวิเคราะห์ถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา พร้อมทั้งประเมินแนวโน้มทางธุรกิจทั่วไป และประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

มี

ไม่มี

มีทั้งในส่วนของ Operating Control และ Financial Control โดยมีขั้นตอนการจัดประชุมตามที่กล่าวแล้วตามข้อ

2.1

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ในการประชุมผู้บริหารในแต่ละเดือนนั้น จะมีการมอบหมายความรับผิดชอบให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามกำหนด

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

 ใช่ ไม่ใช่

ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแจ้งให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาของตนรับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

 ใช่ ไม่ใช่

มีการติดตามโดยการที่แต่ละหน่วยงานจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดในที่ประชุมที่จัดขึ้นทุกเดือน

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

- (1) การกำหนดอำนาจ และระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทพลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัท ฯ ได้มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีการกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

ใช่

ไม่ใช่

บริษัท ฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ในการอนุมัติ, หน้าที่ในการบันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการกานอำนาจกัน และเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

การกระทำธุรกรรมดังกล่าว จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฯ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการอนุมัติ โดยบริษัท ฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านี้ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

การพิจารณาอนุมัติรายการเกี่ยวโยงดังกล่าว กรรมการผู้ที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรม จะไม่มีสิทธิในการออกเสียง

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

ในการพิจารณาขั้นตอนการอนุมัติรายการ จะต้องมีการจัดจัดทำวิเคราะห์ข้อมูลโดยละเอียด ก่อนจัด

ให้มีการประชุม เพื่อหาข้อสรุปในการพิจารณา เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ฯ และถูกต้องตาม

หลักปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด การทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายบัญชีและการเงินทำหน้าที่ในการติดตามว่าคู่สัญญาได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ อนึ่ง หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเป็นหน่วยงานที่คอยตรวจสอบความถูกต้องของธุรกรรมนั้นๆ อีกครั้ง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ยึดถือหลักปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยมีนโยบายไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย เพื่อทำการกำหนดนโยบายให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท และสามารถดำรงอยู่ได้ด้วยผลงานของแต่ละบริษัท

3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

มี

ไม่มี

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนิติกรขึ้น เพื่อให้คำปรึกษาและดูแลเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการกระทำในลักษณะนั้นอีก หรือไม่

มี

ไม่มี

ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง เพื่อมิให้เกิดการกระทำที่ขัดแย้งต่อข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นสำหรับการบริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่าง ยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้ คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้ พิจารณาเหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

ใช่ ไม่ใช่

บริษัทฯ จัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้ การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบและสมบูรณ์

4.2 กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและ เพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ใช่หรือไม่

ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย....7....วัน ไม่ใช่

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมใน การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกต ของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผลเป็นต้น

ใช่ ไม่ใช่

การจัดประชุมกรรมการในแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ บันทึก รายละเอียดการซักถามหรือข้อสังเกตในเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุม โดยมี รายละเอียดตามที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมได้

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้วใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดงผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

ใช่

ไม่ใช่

คณะกรรมการได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันที่

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

ใช่ ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละครั้งเพื่อประเมินผลงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้แต่แรกหรือไม่ พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลสรุปเชิงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กับแผนงานที่วางไว้ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง ที่ประชุมจะพิจารณาถึงจุดอ่อนและจุดแข็งของการดำเนินงานในไตรมาสที่ผ่านมา โดยในปี 2554 มีการประชุมทั้ง 5 ครั้ง อนึ่ง บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาผลประกอบการเป็นรายเดือน หากเกิดกรณีที่ผลงานต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ที่ประชุมจะพิจารณาร่วมกันถึงสาเหตุและวิธีการแก้ไขเพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีในลักษณะเดียวกันนั้นเกิดขึ้นอีกในอนาคต

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

ใช่ ไม่ใช่

เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาหาสาเหตุที่ก่อให้เกิดความต่างนั้นแล้ว ที่ประชุมจะร่วมกันเสนอวิธีการแก้ไข ปัญหาเพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติตามต่อไปได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอใช่หรือไม่

ใช่ ไม่ใช่

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และ
การปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน โดยให้มีการตรวจสอบระบบงานหลักอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อ คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและ เสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

หน่วยงานตรวจสอบภายในที่จัดตั้งนั้น ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ หากพบ ข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในจะมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาโดย บรรลุไว้เป็นวาระในการการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ ตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ ไม่เคยพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เช่น การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปรกติอันจะ กระทบต่อชื่อเสียง สถานะทางธุรกิจ และฐานะการเงินอย่างมีนัยสำคัญ แต่หากพบข้อบกพร่องดังกล่าว หน่วยงานตรวจสอบจะเป็นผู้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขร่วมกับ คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทัน่วงที

5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ ตรวจสอบ ใช่หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทฯ มีการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในแต่ละครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้รายงานสรุปผลในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปรกติอื่น ซึ่งอาจกระทบ ต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

กรณีที่พบข้อบกพร่องจากหน่วยงาน ฝ่ายบริหารจะแจ้งต่อหน่วยงานตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบจะเป็นผู้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขร่วมกับคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันที